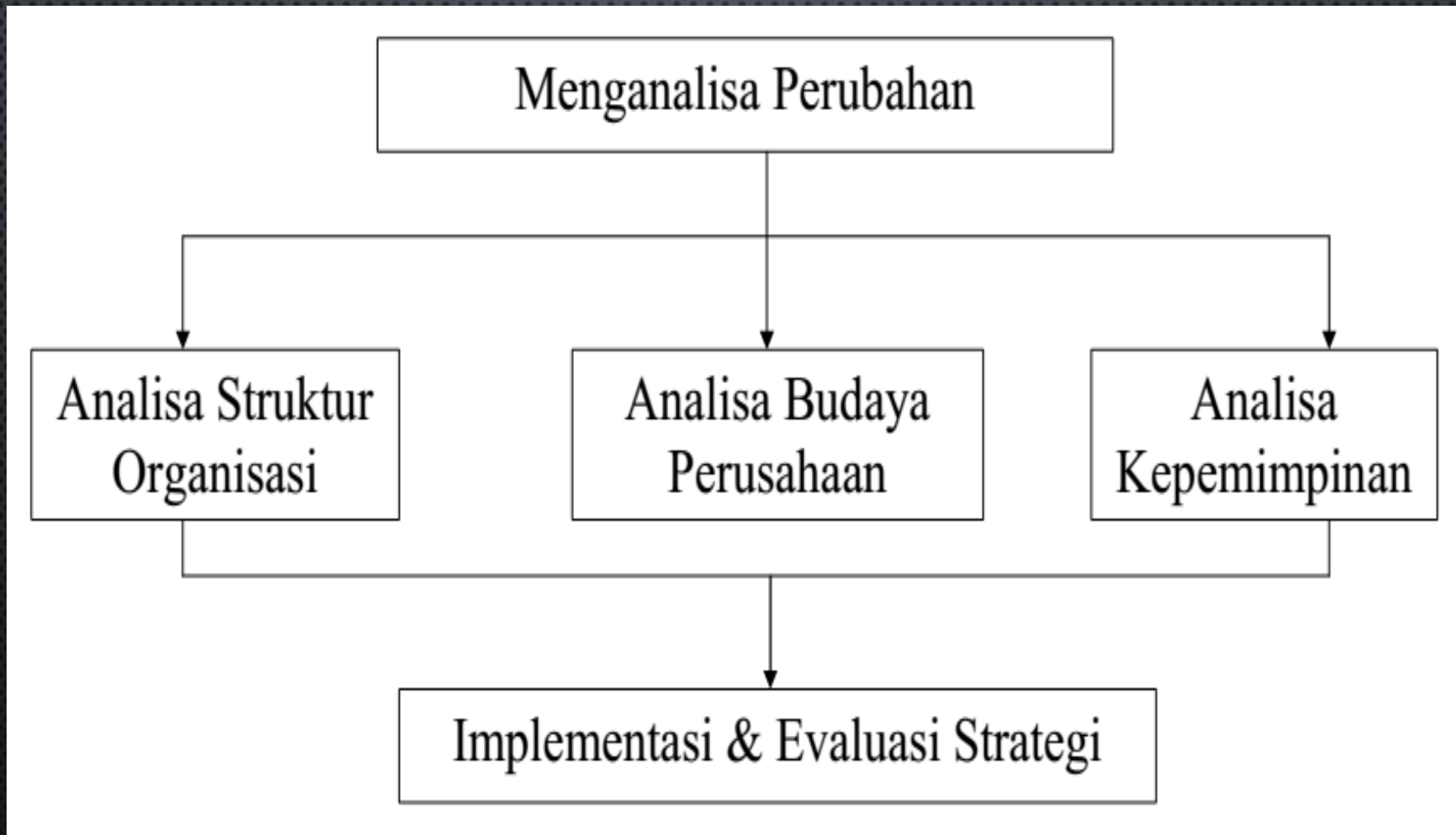


13. IMPLEMENTASI STRATEGI, KASUS PERUSAHAAN

PROSES IMPLEMENTASI STRATEGI



MENGANALISA PERUBAHAN

- TAHAP PERTAMA DLM PROSES IMPLEMENTASI STRATEGI.
- TUJUANNYA UNTUK MEMBERIKAN GAGASAN YG JELAS & TERPERINCI MENGENAI SEBERAPA BANYAK PERUSAHAAN HRS BERUBAH AGAR BERHASIL DLM MENGIMPLEMENTASIKAN STRATEGINYA.

MENGANALISA PERUBAHAN

- TERBAGI DALAM BEBERAPA POLA, YAITU:
 - a. TIDAK ADANYA PERUBAHAN YG SIGNIFIKAN (CONTINUATION), TERJADI KARENA ADANYA PENGULANGAN STRATEGI YG SAMA DENGAN STRATEGI YG DIGUNAKAN DALAM PERIODE SEBELUMNYA.
 - b. PERUBAHAN RUTIN (ROUTINE CHANGE), MERUPAKAN PERUBAHAN YG DIGUNAKAN OLEH PERUSH UNTUK LEBIH MEMIKAT PELANGGAN. MISAL: MEMPERBAHARUI KEMASAN, TAKTIK HARGA YG BERBEDA-BEDA.
 - c. PERUBAHAN TERBATAS (LIMITED CHANGE), DISEBABKAN KARENA ADANYA PENAWARAN PRODUK BARU KPD PELANGGAN BARU DLM GOLONGAN PRODUK UMUM YG SAMA.
 - d. PERUBAHAN RADIKAL (RADICAL CHANGE) REORGANISASI BESAR2AN DLM PERUSAHAAN. BIASANYA DILAKUKAN PD SAAT TERJADI MERGER & AKUISISI, TETAPI MASIH DLM INDUSTRI YG SAMA.
 - e. ORGANIZATIONAL REDIRECTION, MELIBATKAN MERGER & AKUISIS PERUSH YG BERASAL DARI INDUSTRI YG SAMA SEKALI BERBEDA. JENIS INI MERUPAKAN PERUBAHAN YG KOMPLEKS. MELIBATKAN PERUBAHAN MISI PERUSH.

ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI

- ALASAN UTAMA MENGAPA PERUBAHAN DLM STRATEGI MEMERLUKAN BAHKAN MENGHARUSKAN PERUBAHAN DLM STRUKTUR ORGANISASI, YAITU:
 - a. STRUKTUR BIASANYA MENJELASKAN TENTANG BAGAIMANA KEBIJAKAN AKAN DISUSUN.
 - b. STRUKTUR BIASANYA MENJELASKAN TENTANG BAGIMANA SUMBERDAYA AKAN DIALOKASIKAN.
- ADA 5 JENIS STRUKTUR ORGANISASI YG BIASA DIGUNAKAN, YAITU:
 - a. STRUKTUR ORGANISASI SEDERHANA
 - b. STRUKTUR ORGANISASI FUNGSIONAL
 - c. STRUKTUR ORGANISASI DIVISIONAL
 - d. STRUKTUR ORGANISASI SBU (*STRATEGIC BUSINESS UNIT STRUCTURE*)
 - e. STRUKTUR ORGANISASI MATRIKS

ANALISIS BUDAYA ORGANISASI

BUDAYA PERUSAHAAN MERUPAKAN KOMPONEN YG
MENYEBABKAN **MENGAPA** SUATU STRATEGI DAPAT
DIIMPLEMENTASIKAN PADA SUATU PERUSAHAAN, SEMENTARA
STRATEGI TERSEBUT **GAGAL UNTUK DIIMPLEMENTASIKAN** PADA
PERUSAHAAN YANG LAIN DEGAN KONDISI YANG RELATIF SAMA.