



Pengantar Manajemen Proyek



Pengertian Manajemen

Beberapa pengertian manajemen:

- Management is the activity of getting things done with the aid of people and other resources.
- Management is human action, including design, to facilitate the production of useful outcomes from a system.
- Effective utilization and coordination of resources such as capital, plant, materials, and labor to achieve defined objectives with maximum efficiency.

Pengertian Manajemen



- Management is the process of achieving the objectives of the business organization by bringing together human, physical, and financial resources in an optimum combination and making the best decision for the organization while taking into consideration its operating environment.
- Management in all business and organizational activities is the act of getting people together to accomplish desired goals and objectives using available resources efficiently and effectively.
- Management can also refer to the person or people who perform the act(s) of management.



Pengertian Manajemen

- Manajemen adalah proses merencanakan, mengorganisir, memimpin, dan mengendalikan kegiatan anggota tim, serta sumber daya yang lain untuk mencapai sasaran organisasi atau perusahaan yang telah ditentukan dengan cara yang efisien dan efektif.

TEAMWORK



Proses Manajemen

Secara umum, manajemen dilakukan dalam tahap-tahap sebagai berikut:

- Planning → perencanaan
- Organizing → penyusunan organisasi
- Staffing → penempatan staf dalam organisasi
- Executing → pelaksanaan
- Controlling → pengendalian

TEAMWORK

Tingkatan Manajemen





Tingkatan Manajemen

Top-level management

- Memerlukan keahlian manajerial yang tinggi
- Memahami faktor-faktor eksternal yang berpengaruh
- Mengambil keputusan melalui proses analisis
- Mengambil keputusan strategis

Middle management

- Memiliki keahlian manajerial dalam bidang tertentu
- Melaksanakan keputusan yang diambil oleh *top management*

Lower management

- Melaksanakan kegiatan operasional sehari-hari seperti yang telah ditetapkan oleh manajemen di atasnya.



Sumber Daya yang Diperlukan

Sumber Daya yang diperlukan dalam suatu manajemen :

- Man
- Material
- Machine
- Money
- Method



TEAMWORK

Clients



Consultants



Labour



Accounting



Projects



Materials



Subcontractors



Surveying



Plant





Proyek

Pengertian dari proyek adalah sebagai berikut:

- A project is a temporary endeavor, having a defined beginning and end (usually constrained by date, but can be by funding or deliverables),-undertaken to meet unique goals and objectives,-usually to bring about beneficial change or added value. The temporary nature of projects stands in contrast to business as usual (or operations) which are repetitive, permanent or semi-permanent functional work to produce products or services.

TEAMWORK



Proyek

- Kegiatan proyek merupakan suatu rangkaian kegiatan yang hanya satu kali dilaksanakan dan umumnya berlangsung dalam jangka waktu terbatas.
- Proyek merupakan upaya dalam suatu rangkaian kegiatan dengan memanfaatkan sumber daya yang ada, untuk mencapai tujuan tertentu yang harus diselesaikan dalam jangka waktu yang terbatas.

TEAMWORK



Ciri-Ciri Proyek

Kegiatan proyek memiliki ciri-ciri sebagai berikut :

- Suatu proyek mempunyai saat mulai (awal rangkaian kegiatan) dan saat selesai (akhir kegiatan) yang jelas
- Umumnya proyek dilaksanakan dalam jangka waktu yang terbatas
- Rangkaian kegiatan proyek hanya satu kali dilaksanakan sehingga menghasilkan produk yang bersifat unik. Walaupun banyak proyek yang sejenis, namun tidak ada proyek yang identik
- Setiap proyek dilaksanakan di lokasi yang berbeda dan dengan menggunakan sumber daya yang berbeda pula
- Setiap proyek mempunyai tujuan yang akan dicapai dengan spesifikasi tertentu



Manajemen Proyek

Pengertian manajemen proyek secara umum adalah:

- Manajemen Proyek (Kerzner) adalah merencanakan, mengorganisir, memimpin, dan mengendalikan sumber daya perusahaan untuk mencapai sasaran jangka pendek yang telah ditentukan.
- Manajemen Proyek (Wideman) adalah ilmu dan seni untuk mengatur / memadukan sumber daya manusia dan sumber daya lain untuk mencapai tujuan-tujuan dalam waktu, anggaran, mutu yang terbatas untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi semua individu yang terlibat.



Manajemen Proyek

- Project management is the discipline of planning, organizing, securing and managing resources to bring about the successful completion of specific project goals and objectives. The primary challenge of project management is to achieve all of the engineering project goals and objectives while honoring the preconceived project constraints. Typical constraints are scope, time, and budget.

TEAMWORK



Suatu proyek dapat dikatakan berhasil apabila memenuhi tujuan-tujuan proyek berikut ini :

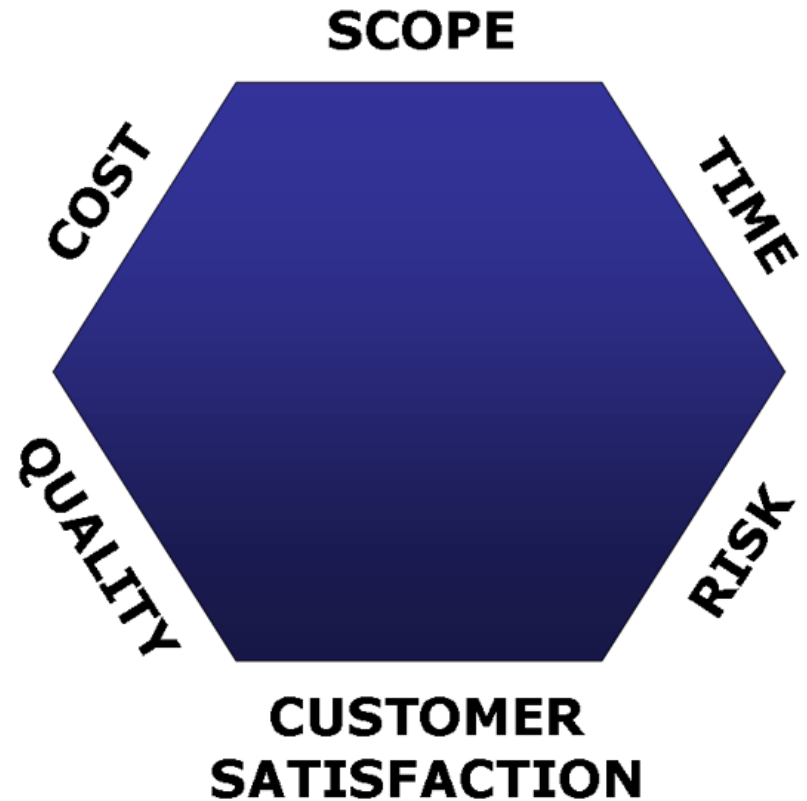
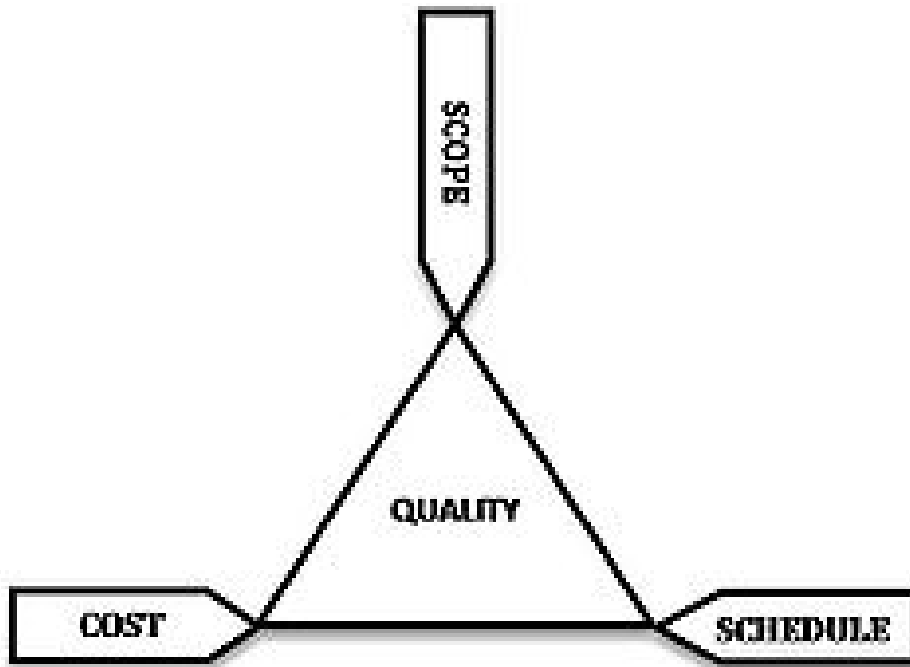
- Dapat diselesaikan tepat pada waktunya
- Tidak melebihi anggaran yang ditetapkan
- Mencapai performansi, mutu, dan teknologi yang ditetapkan
- Menggunakan sumber daya secara efektif dan efisien

TEAMWORK

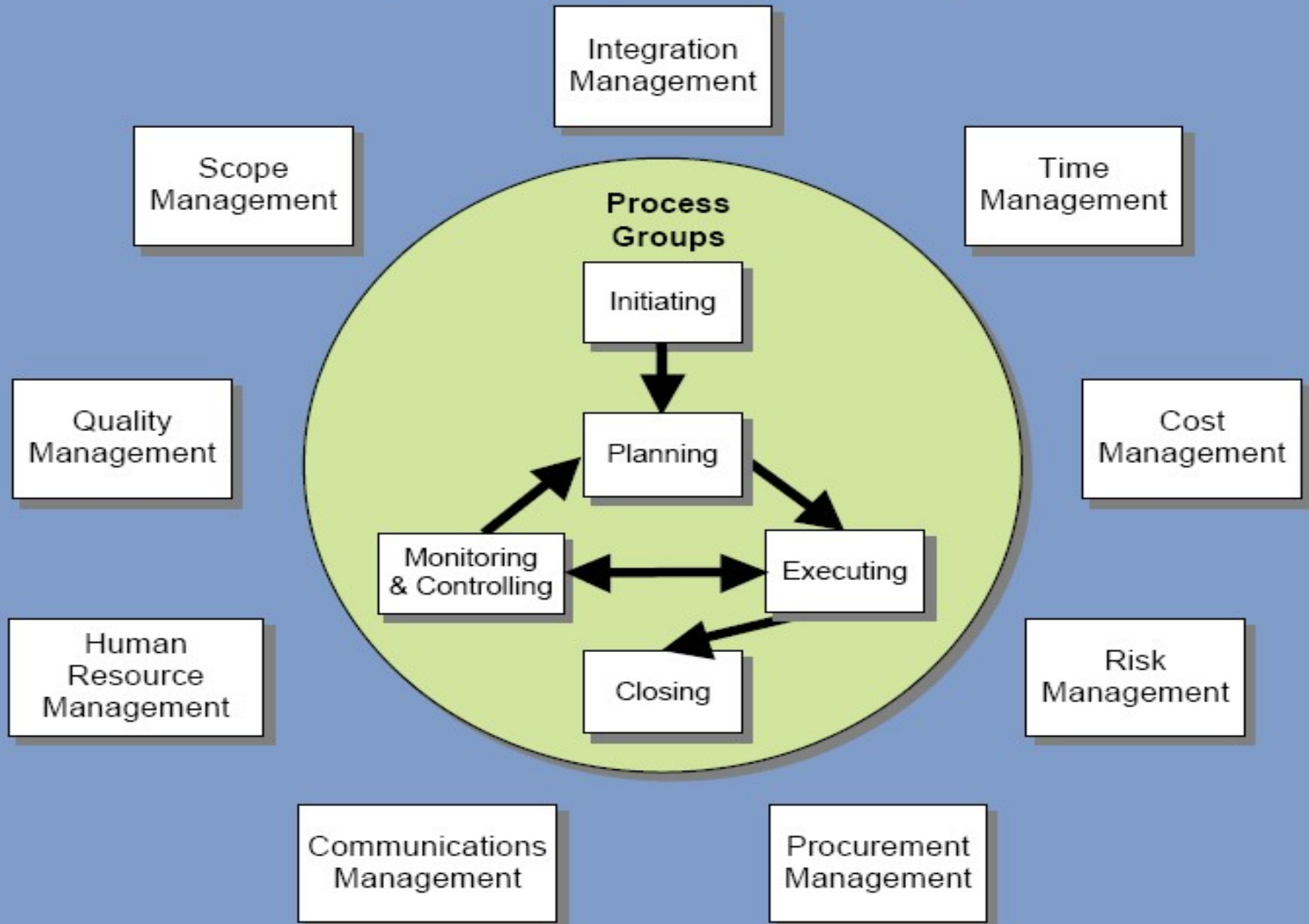
Project Management Constraints



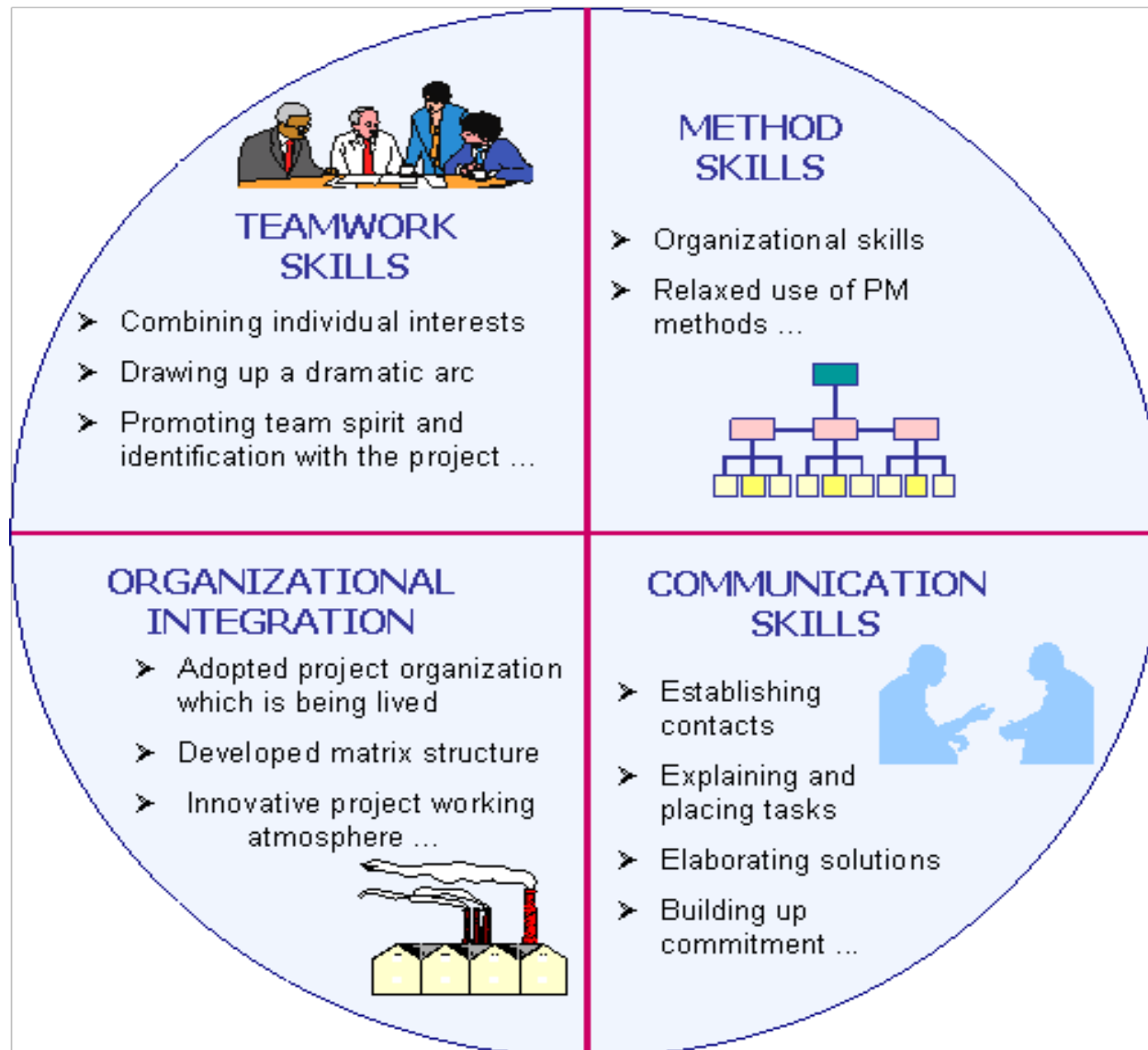
Project Management Constraints



Project Management Knowledge Areas



Four Components of Efficient Project Work





How the customer explained it



How the Project Leader understood it



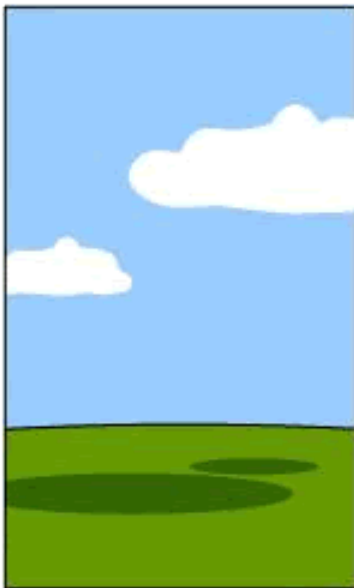
How the Analyst designed it



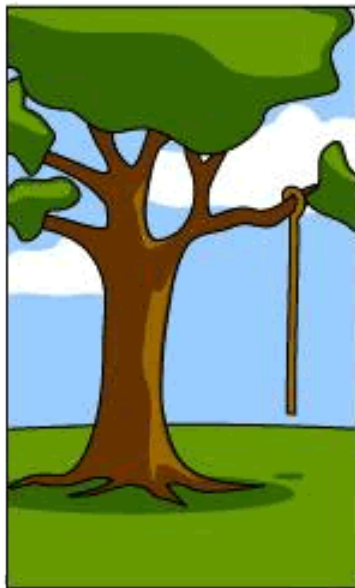
How the Programmer wrote it



How the Business Consultant described it



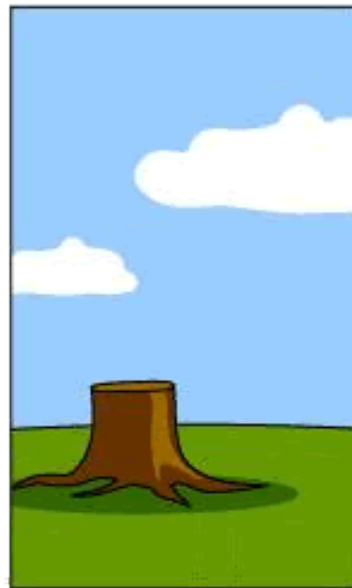
How the project was documented



What operations installed



How the customer was billed



How it was supported



What the customer really needed