

## **BAB II**

# **MANAJER DALAM KEGIATAN MANAJEMEN**

---

### **T U J U A N**

1. Mengetahui fungsi manajer sebagai orang yang menjalankan kegiatan manajemen.
2. Mengetahui bahwa untuk dapat menjadi manajer yang baik, diperlukan keahlian-keahlian manajemen.
3. Mengetahui tingkatan-tingkatan manajemen secara hirarkis beserta keahlian manajerial yang diperlukan untuk setiap hirarkis tersebut
4. Mengetahui bahwa manajemen berdasarkan teori dan pengalaman dapat dipandang sebagai sebuah seni sekaligus sains

# Pengertian Manajer

- Manajer adalah orang yang melakukan kegiatan manajemen. Lebih lengkap lagi manajer adalah individu yang bertanggung jawab secara langsung untuk memastikan kegiatan dalam sebuah organisasi dijalankan bersama para anggota dari organisasi (Ernie&Kurniawan,2005)

# Keahlian-keahlian Manajemen (Managerial Skills)

- ❑ Keahlian teknis (*Technical skills*)
- ❑ Keahlian berkomunikasi dan berinteraksi dengan masyarakat (*Human Relation skills*)
- ❑ Keahlian Konseptual (*Conceptual skills*)
- ❑ Keahlian dalam Pengambilan Keputusan (*Decision Making-Skills*)
- ❑ Keahlian dalam Mengelola Waktu (*Time Management Skills*)

# Keahlian tambahan bagi Manajer

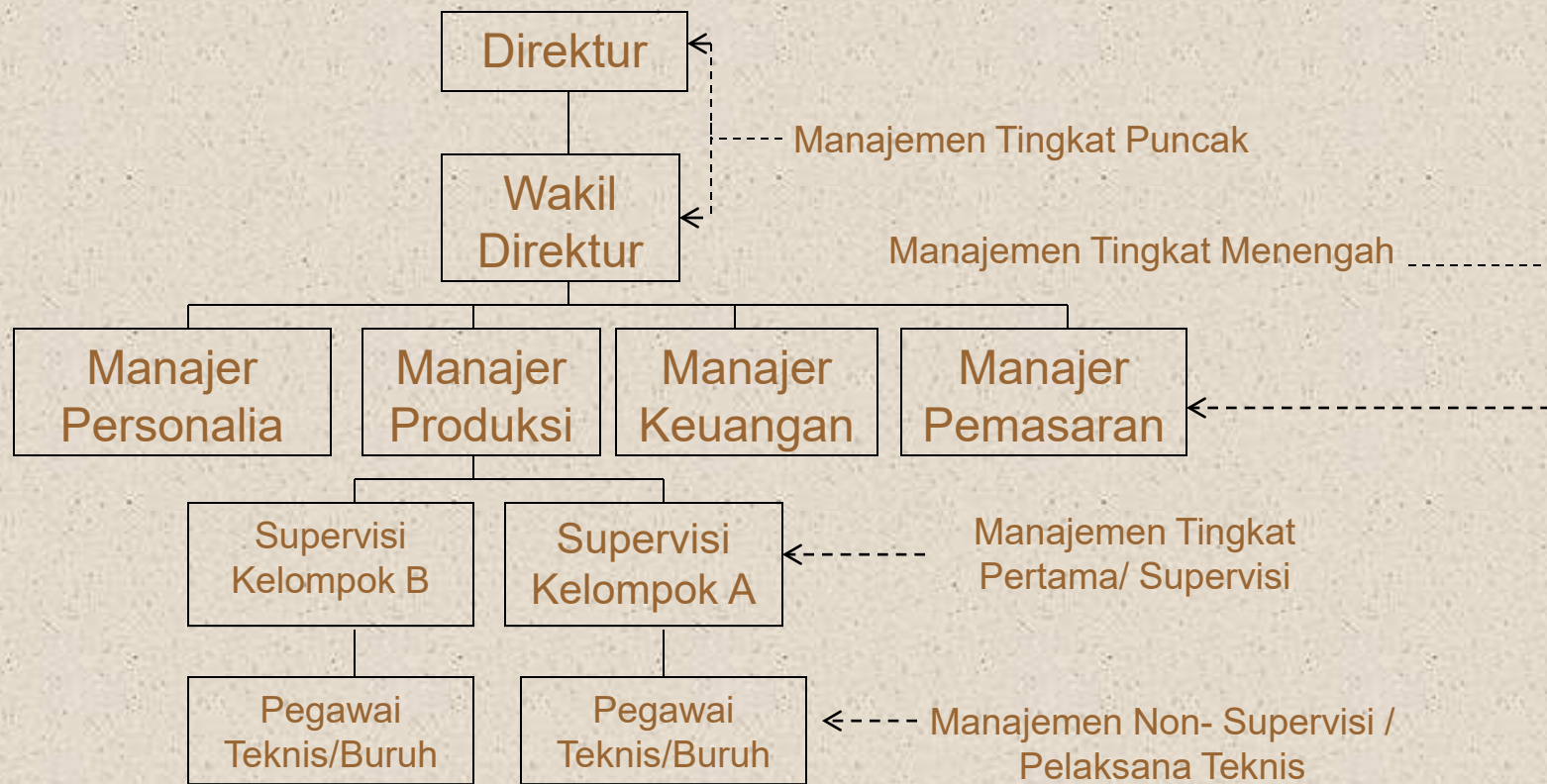
- Keahlian dalam Manajemen Global (*Global Management Skills*)
- Keahlian dalam hal teknologi (*Technological Skills*)



# Tingkatan-tingkatan Manajemen



# Tingkatan Manajemen dalam Bagan Organisasi



# Manajemen: Sains atau Seni ?

## Manajemen sebagai Sains

- Pendekatan melalui tahapan sistematis berdasarkan keilmuan
- Umumnya memerlukan keahlian teknis, diagnostik dan pengambilan keputusan


## Manajemen sebagai Seni

- Pendekatan melalui intuisi dan perasaan berdasarkan pengalaman
- Umumnya memerlukan keahlian konseptual, kreatifitas dan komunikasi interpersonal

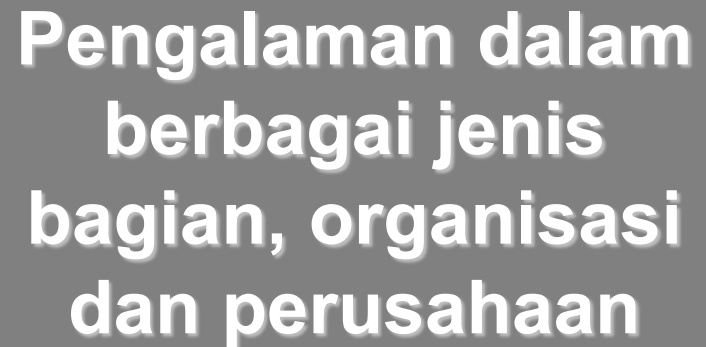
# **Menjadi Manajer:**

## *Pendidikan dan Pengalaman*

**Melalui  
Pendekatan  
pendidikan dan  
pelatihan**



**Pengalaman dalam  
berbagai jenis  
bagian, organisasi  
dan perusahaan**



**Keberhasilan dalam mempelajari dan  
menggunakan keahlian-keahlian manajemen**

