

PEMILIHAN PROYEK

PEMILIHAN PROYEK

Kalau kita ingin berusaha, maka banyak sekali kemungkinan-kemungkinan atau peluang-peluang usaha yang menguntungkan yang dapat dilakukan, mengingat potensi sumberdaya masih banyak yang belum digunakan atau dimanfaatkan sepenuhnya. Oleh karena itu kalau kita akan berusaha perlu membuat rencana dari berbagai kemungkinan yang ada lebih dari satu pilihan agar ada alternatif lain sebagai pilihan. Akan tetapi menyadari pada keterbatasan dana yang tersedia maka kemungkinan untuk melaksanakan semua alternatif proyek itu tidak mungkin, kita hanya memilih satu atau beberapa proyek saja dari beberapa alternatif proyek yang paling besar manfaatnya (benefitnya).

apabila memilih proyek yang satu, berarti meniadakan proyek yang lain, inilah yang dinamakan Mutually Exclusive. dalam Mutually Exclusive kalau sudah memilih satu proyek maka proyek yang lainnya sebagai alternatif di tolak atau tidak diambil. Timbul pertanyaan, kalau semua proyek itu menguntungkan, mengapa tidak mengambil semua proyek saja? Jawabannya selain keterbatasan dana juga diantaranya adalah: Adanya keterbatasan sumber daya (Resources) yang akan dipergunakan proyek. Antara proyek-proyek tersebut tidak dapat berjalan secara bersama-sama. Berbagai usulan proyek, sebenarnya didasarkan hanya satu yang akan diinvestasikan.

Masalahnya sekarang adalah bagaimana memilih proyek apabila dihadapkan pada suatu proyek yang Mutually Exclusive. Untuk itu perlu, mengetahui Kriteria Investasi dari proyek yang akan dipilih, yang meliputi: NPV proyek-proyek tersebut. Net B/C proyek-proyek tersebut. IRR dari proyek-proyek tersebut.

Seandainya ada 2 (dua) proyek yang dapat direncanakan, yaitu proyek A (Besar) dan proyek B (kecil), apabila proyek A (Besar) mempunyai NPV, Net B/C dan IRR yang lebih besar dari proyek B (Kecil), maka proyek A (besar) yang akan dipilih. Contoh: Kriteria Investasi Proyek A (Besar) Proyek B (Kecil) NPV 100 juta 80 juta Net B/C 1,601,25 IRR 25% 17%. Dengan melihat contoh di atas, jelas akan memilih proyek A (besar) karena semua kriteria menunjukkan hasil proyek A (besar) lebih baik dibandingkan dengan proyek B (kecil).

Tetapi tidak selamanya mendapatkan perhitungan kriteria investasi seperti pada contoh di atas, mungkin saja dihadapkan pada hasil perhitungan kriteria investasi sebagai berikut: Kriteria Investasi Proyek A Proyek B NPV 10 juta 80 juta Net B/C 1,601,25 IRR 17% 25%. Apabila melihat hasil NPV dan Net B/C, jelas akan memilih proyek A karena kedua kriteria ini menunjukkan hasil yang lebih baik dibandingkan dengan proyek B. Tetapi, kalau melihat IRR-nya maka IRR proyek B lebih baik bila dibandingkan dengan proyek A.

Analisis Finansial Proyek A (Besar) (Dalam Ribuan Rupiah)

Apabila terjadi hal semacam ini, dalam memilih proyek harus menggunakan analisis IRR selisih Net Benefit dari kedua proyek tersebut. Rumus IRR-nya sama seperti sebelumnya, hanya Net Benefitnya merupakan selisih antara dua proyek yang akan dipilih. Untuk jelasnya dapat dilihat pada contoh berikut ini: Analisis Finansial Proyek A (Besar) (Dalam Ribuan Rupiah) Th. Benefit Cost Net Benefit (2-3) DF 5% NPV 5% (4x5) DF 10% NPV 10% (4x7) DF 15% NPV 15% (4x9) 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 01 -
5.600 (5.600) 0,952 (5.331,2) 0,909 (5.000,4) 0,869 (4.866,4) 0,826 (4.756,032) 0,783 (4.648,64) 0,741 (4.538,04) 0,700 (4.430,04) 0,659 (4.322,04) 0,618 (4.207,04) 0,577 (4.088,04) 0,536 (3.956,04) 0,495 (3.824,04) 0,454 (3.692,04) 0,413 (3.558,04) 0,372 (3.424,04) 0,331 (3.290,04) 0,290 (3.156,04) 0,249 (3.024,04) 0,208 (2.856,04) 0,167 (2.680,04) 0,126 (2.504,04) 0,085 (2.328,04) 0,044 (2.160,04) 0,003 (2.016,04) 0,002 (1.872,04) 0,001 (1.728,04) 0,000 (1.584,04) 0,000 (1.440,04) 0,000 (1.296,04) 0,000 (1.152,04) 0,000 (1.008,04) 0,000 (864,04) 0,000 (720,04) 0,000 (576,04) 0,000 (432,04) 0,000 (288,04) 0,000 (144,04) 0,000 (0,04) 0,000 (-144,04) 0,000 (-288,04) 0,000 (-432,04) 0,000 (-576,04) 0,000 (-720,04) 0,000 (-864,04) 0,000 (-1008,04) 0,000 (-1152,04) 0,000 (-1296,04) 0,000 (-1440,04) 0,000 (-1584,04) 0,000 (-1728,04) 0,000 (-1872,04) 0,000 (-2016,04) 0,000 (-2160,04) 0,000 (-2304,04) 0,000 (-2448,04) 0,000 (-2592,04) 0,000 (-2736,04) 0,000 (-2928,04) 0,000 (-3112,04) 0,000 (-3288,04) 0,000 (-3456,04) 0,000 (-3624,04) 0,000 (-3792,04) 0,000 (-3960,04) 0,000 (-4128,04) 0,000 (-4296,04) 0,000 (-4464,04) 0,000 (-4632,04) 0,000 (-4784,04) 0,000 (-4928,04) 0,000 (-5072,04) 0,000 (-5184,04) 0,000 (-5296,04) 0,000 (-5408,04) 0,000 (-5520,04) 0,000 (-5640,04) 0,000 (-5776,04) 0,000 (-5912,04) 0,000 (-6048,04) 0,000 (-6192,04) 0,000 (-6360,04) 0,000 (-6528,04) 0,000 (-6696,04) 0,000 (-6848,04) 0,000 (-7008,04) 0,000 (-7136,04) 0,000 (-7272,04) 0,000 (-7408,04) 0,000 (-7544,04) 0,000 (-7680,04) 0,000 (-7816,04) 0,000 (-7968,04) 0,000 (-8112,04) 0,000 (-8256,04) 0,000 (-8392,04) 0,000 (-8528,04) 0,000 (-8672,04) 0,000 (-8816,04) 0,000 (-8960,04) 0,000 (-9104,04) 0,000 (-9248,04) 0,000 (-9392,04) 0,000 (-9536,04) 0,000 (-9728,04) 0,000 (-9912,04) 0,000 (-10096,04) 0,000 (-10272,04) 0,000 (-10432,04) 0,000 (-10584,04) 0,000 (-10736,04) 0,000 (-10896,04) 0,000 (-11056,04) 0,000 (-11184,04) 0,000 (-11312,04) 0,000 (-11456,04) 0,000 (-11616,04) 0,000 (-11760,04) 0,000 (-11904,04) 0,000 (-12096,04) 0,000 (-12288,04) 0,000 (-12480,04) 0,000 (-12672,04) 0,000 (-12864,04) 0,000 (-13056,04) 0,000 (-13248,04) 0,000 (-13440,04) 0,000 (-13632,04) 0,000 (-13824,04) 0,000 (-14016,04) 0,000 (-14208,04) 0,000 (-14392,04) 0,000 (-14576,04) 0,000 (-14760,04) 0,000 (-14944,04) 0,000 (-15112,04) 0,000 (-15296,04) 0,000 (-15472,04) 0,000 (-15648,04) 0,000 (-15824,04) 0,000 (-16000,04) 0,000 (-16176,04) 0,000 (-16336,04) 0,000 (-16504,04) 0,000 (-16672,04) 0,000 (-16848,04) 0,000 (-17024,04) 0,000 (-17184,04) 0,000 (-17344,04) 0,000 (-17504,04) 0,000 (-17672,04) 0,000 (-17840,04) 0,000 (-18008,04) 0,000 (-18176,04) 0,000 (-18344,04) 0,000 (-18512,04) 0,000 (-18680,04) 0,000 (-18848,04) 0,000 (-19016,04) 0,000 (-19184,04) 0,000 (-19352,04) 0,000 (-19520,04) 0,000 (-19696,04) 0,000 (-19872,04) 0,000 (-20048,04) 0,000 (-20224,04) 0,000 (-20400,04) 0,000 (-20576,04) 0,000 (-20752,04) 0,000 (-20928,04) 0,000 (-21104,04) 0,000 (-21280,04) 0,000 (-21456,04) 0,000 (-21632,04) 0,000 (-21808,04) 0,000 (-21984,04) 0,000 (-22160,04) 0,000 (-22336,04) 0,000 (-22512,04) 0,000 (-22688,04) 0,000 (-22864,04) 0,000 (-23040,04) 0,000 (-23216,04) 0,000 (-23392,04) 0,000 (-23568,04) 0,000 (-23744,04) 0,000 (-23920,04) 0,000 (-24096,04) 0,000 (-24272,04) 0,000 (-24448,04) 0,000 (-24624,04) 0,000 (-24800,04) 0,000 (-24976,04) 0,000 (-25152,04) 0,000 (-25328,04) 0,000 (-25504,04) 0,000 (-25680,04) 0,000 (-25856,04) 0,000 (-26032,04) 0,000 (-26208,04) 0,000 (-26384,04) 0,000 (-26560,04) 0,000 (-26736,04) 0,000 (-26912,04) 0,000 (-27088,04) 0,000 (-27264,04) 0,000 (-27440,04) 0,000 (-27616,04) 0,000 (-27792,04) 0,000 (-27968,04) 0,000 (-28144,04) 0,000 (-28320,04) 0,000 (-28496,04) 0,000 (-28672,04) 0,000 (-28848,04) 0,000 (-29024,04) 0,000 (-29200,04) 0,000 (-29376,04) 0,000 (-29552,04) 0,000 (-29728,04) 0,000 (-29904,04) 0,000 (-30080,04) 0,000 (-30256,04) 0,000 (-30432,04) 0,000 (-30608,04) 0,000 (-30784,04) 0,000 (-30960,04) 0,000 (-31136,04) 0,000 (-31312,04) 0,000 (-31488,04) 0,000 (-31664,04) 0,000 (-31840,04) 0,000 (-32016,04) 0,000 (-32192,04) 0,000 (-32368,04) 0,000 (-32544,04) 0,000 (-32720,04) 0,000 (-32896,04) 0,000 (-33072,04) 0,000 (-33248,04) 0,000 (-33424,04) 0,000 (-33600,04) 0,000 (-33776,04) 0,000 (-33952,04) 0,000 (-34128,04) 0,000 (-34304,04) 0,000 (-34480,04) 0,000 (-34656,04) 0,000 (-34832,04) 0,000 (-35008,04) 0,000 (-35184,04) 0,000 (-35360,04) 0,000 (-35536,04) 0,000 (-35712,04) 0,000 (-35888,04) 0,000 (-36064,04) 0,000 (-36240,04) 0,000 (-36416,04) 0,000 (-36592,04) 0,000 (-36768,04) 0,000 (-36944,04) 0,000 (-37120,04) 0,000 (-37296,04) 0,000 (-37472,04) 0,000 (-37648,04) 0,000 (-37824,04) 0,000 (-38000,04) 0,000 (-38176,04) 0,000 (-38352,04) 0,000 (-38528,04) 0,000 (-38704,04) 0,000 (-38880,04) 0,000 (-39056,04) 0,000 (-39232,04) 0,000 (-39408,04) 0,000 (-39584,04) 0,000 (-39760,04) 0,000 (-39936,04) 0,000 (-40112,04) 0,000 (-40288,04) 0,000 (-40464,04) 0,000 (-40640,04) 0,000 (-40816,04) 0,000 (-40992,04) 0,000 (-41168,04) 0,000 (-41344,04) 0,000 (-41520,04) 0,000 (-41696,04) 0,000 (-41872,04) 0,000 (-42048,04) 0,000 (-42224,04) 0,000 (-42400,04) 0,000 (-42576,04) 0,000 (-42752,04) 0,000 (-42928,04) 0,000 (-43104,04) 0,000 (-43280,04) 0,000 (-43456,04) 0,000 (-43632,04) 0,000 (-43808,04) 0,000 (-43984,04) 0,000 (-44160,04) 0,000 (-44336,04) 0,000 (-44512,04) 0,000 (-44688,04) 0,000 (-44864,04) 0,000 (-45040,04) 0,000 (-45216,04) 0,000 (-45392,04) 0,000 (-45568,04) 0,000 (-45744,04) 0,000 (-45920,04) 0,000 (-46096,04) 0,000 (-46272,04) 0,000 (-46448,04) 0,000 (-46624,04) 0,000 (-46800,04) 0,000 (-46976,04) 0,000 (-47152,04) 0,000 (-47328,04) 0,000 (-47504,04) 0,000 (-47680,04) 0,000 (-47856,04) 0,000 (-48032,04) 0,000 (-48208,04) 0,000 (-48384,04) 0,000 (-48560,04) 0,000 (-48736,04) 0,000 (-48912,04) 0,000 (-49088,04) 0,000 (-49264,04) 0,000 (-49440,04) 0,000 (-49616,04) 0,000 (-49792,04) 0,000 (-49968,04) 0,000 (-50144,04) 0,000 (-50320,04) 0,000 (-50496,04) 0,000 (-50672,04) 0,000 (-50848,04) 0,000 (-51024,04) 0,000 (-51200,04) 0,000 (-51376,04) 0,000 (-51552,04) 0,000 (-51728,04) 0,000 (-51904,04) 0,000 (-52080,04) 0,000 (-52256,04) 0,000 (-52432,04) 0,000 (-52608,04) 0,000 (-52784,04) 0,000 (-52960,04) 0,000 (-53136,04) 0,000 (-53312,04) 0,000 (-53488,04) 0,000 (-53664,04) 0,000 (-53840,04) 0,000 (-54016,04) 0,000 (-54192,04) 0,000 (-54368,04) 0,000 (-54544,04) 0,000 (-54720,04) 0,000 (-54896,04) 0,000 (-55072,04) 0,000 (-55248,04) 0,000 (-55424,04) 0,000 (-55600,04) 0,000 (-55776,04) 0,000 (-55952,04) 0,000 (-56128,04) 0,000 (-56304,04) 0,000 (-56480,04) 0,000 (-56656,04) 0,000 (-56832,04) 0,000 (-57008,04) 0,000 (-57184,04) 0,000 (-57360,04) 0,000 (-57536,04) 0,000 (-57712,04) 0,000 (-57888,04) 0,000 (-58064,04) 0,000 (-58240,04) 0,000 (-58416,04) 0,000 (-58592,04) 0,000 (-58768,04) 0,000 (-58944,04) 0,000 (-59120,04) 0,000 (-59296,04) 0,000 (-59472,04) 0,000 (-59648,04) 0,000 (-59824,04) 0,000 (-60000,04) 0,000 (-60176,04) 0,000 (-60352,04) 0,000 (-60528,04) 0,000 (-60704,04) 0,000 (-60880,04) 0,000 (-61056,04) 0,000 (-61232,04) 0,000 (-61408,04) 0,000 (-61584,04) 0,000 (-61760,04) 0,000 (-61936,04) 0,000 (-62112,04) 0,000 (-62288,04) 0,000 (-62464,04) 0,000 (-62640,04) 0,000 (-62816,04) 0,000 (-62992,04) 0,000 (-63168,04) 0,000 (-63344,04) 0,000 (-63520,04) 0,000 (-63696,04) 0,000 (-63872,04) 0,000 (-64048,04) 0,000 (-64224,04) 0,000 (-64400,04) 0,000 (-64576,04) 0,000 (-64752,04) 0,000 (-64928,04) 0,000 (-65104,04) 0,000 (-65280,04) 0,000 (-65456,04) 0,000 (-65632,04) 0,000 (-65808,04) 0,000 (-65984,04) 0,000 (-66160,04) 0,000 (-66336,04) 0,000 (-66512,04) 0,000 (-66688,04) 0,000 (-66864,04) 0,000 (-67040,04) 0,000 (-67216,04) 0,000 (-67392,04) 0,000 (-67568,04) 0,000 (-67744,04) 0,000 (-67920,04) 0,000 (-68096,04) 0,000 (-68272,04) 0,000 (-68448,04) 0,000 (-68624,04) 0,000 (-68800,04) 0,000 (-68976,04) 0,000 (-69152,04) 0,000 (-69328,04) 0,000 (-69504,04) 0,000 (-69680,04) 0,000 (-69856,04) 0,000 (-70032,04) 0,000 (-70208,04) 0,000 (-70384,04) 0,000 (-70560,04) 0,000 (-70736,04) 0,000 (-70912,04) 0,000 (-71088,04) 0,000 (-71264,04) 0,000 (-71440,04) 0,000 (-71616,04) 0,000 (-71792,04) 0,000 (-71968,04) 0,000 (-72144,04) 0,000 (-72320,04) 0,000 (-72496,04) 0,000 (-72672,04) 0,000 (-72848,04) 0,000 (-73024,04) 0,000 (-73200,04) 0,000 (-73376,04) 0,000 (-73552,04) 0,000 (-73728,04) 0,000 (-73904,04) 0,000 (-74080,04) 0,000 (-74256,04) 0,000 (-74432,04) 0,000 (-74608,04) 0,000 (-74784,04) 0,000 (-74960,04) 0,000 (-75136,04) 0,000 (-75312,04) 0,000 (-75488,04) 0,000 (-75664,04) 0,000 (-75840,04) 0,000 (-76016,04) 0,000 (-76192,04) 0,000 (-76368,04) 0,000 (-76544,04) 0,000 (-76720,04) 0,000 (-76896,04) 0,000 (-77072,04) 0,000 (-77248,04) 0,000 (-77424,04) 0,000 (-77600,04) 0,000 (-77776,04) 0,000 (-77952,04) 0,000 (-78128,04) 0,000 (-78304,04) 0,000 (-78480,04) 0,000 (-78656,04) 0,000 (-78832,04) 0,000 (-79008,04) 0,000 (-79184,04) 0,000 (-79360,04) 0,000 (-79536,04) 0,000 (-79712,04) 0,000 (-79888,04) 0,000 (-80064,04) 0,000 (-80240,04) 0,000 (-80416,04) 0,000 (-80592,04) 0,000 (-80768,04) 0,000 (-80944,04) 0,000 (-81120,04) 0,000 (-81296,04) 0,000 (-81472,04) 0,000 (-81648,04) 0,000 (-81824,04) 0,000 (-81999,04) 0,000 (-82171,04) 0,000 (-82343,04) 0,000 (-82515,04) 0,000 (-82687,04) 0,000 (-82859,04) 0,000 (-83031,04) 0,000 (-83203,04) 0,000 (-83375,04) 0,000 (-83547,04) 0,000 (-83719,04) 0,000 (-83891,04) 0,000 (-84063,04) 0,000 (-84235,04) 0,000 (-84407,04) 0,000 (-84579,04) 0,000 (-84751,04) 0,000 (-84923,04) 0,000 (-85095,04) 0,000 (-85267,04) 0,000 (-85439,04) 0,000 (-85611,04) 0,000 (-85783,04) 0,000 (-85955,04) 0,000 (-86127,04) 0,000 (-86299,04) 0,000 (-86471,04) 0,000 (-86643,04) 0,000 (-86815,04) 0,000 (-86987,04) 0,000 (-87159,04) 0,000 (-87331,04) 0,000 (-87503,04) 0,000 (-87675,04) 0,000 (-87847,04) 0,000 (-88019,04) 0,000 (-88191,04) 0,000 (-88363,04) 0,000 (-88535,04) 0,000 (-88707,04) 0,000 (-88879,04) 0,000 (-89051,04) 0,000 (-89223,04) 0,000 (-89395,04) 0,000 (-89567,04) 0,000 (-89739,04) 0,000 (-89911,04) 0,000 (-90083,04) 0,000 (-90255,04) 0,000 (-90427,04) 0,000 (-90599,04) 0,000 (-90771,04) 0,000 (-90943,04) 0,000 (-91115,04) 0,000 (-91287,04) 0,000 (-91459,04) 0,000 (-91631,04) 0,000 (-91803,04) 0,000 (-91975,04) 0,000 (-92147,04) 0,000 (-92319,04) 0,000 (-92491,04) 0,000 (-92663,04) 0,000 (-92835,04) 0,000 (-93007,04) 0,000 (-93179,04) 0,000 (-93351,04) 0,000 (-93523,04) 0,000 (-93695,04) 0,000 (-93867,04) 0,000 (-94039,04) 0,000 (-94211,04) 0,000 (-94383,04) 0,000 (-94555,04) 0,000 (-94727,04) 0,000 (-94899,04) 0,000 (-95071,04) 0,000 (-95243,04) 0,000 (-95415,04) 0,000 (-95587,04) 0,000 (-95759,04) 0,000 (-95931,04) 0,000 (-96103,04) 0,000 (-96275,04) 0,000 (-96447,04) 0,000 (-96619,04) 0,000 (-96791,04) 0,000 (-96963,04) 0,000 (-97135,04) 0,000 (-97307,04) 0,000 (-97479,04) 0,000 (-97651,04) 0,000 (-97823,04) 0,000 (-97995,04) 0,000 (-98167,04) 0,000 (-98339,04) 0,000 (-98511,04) 0,000 (-98683,04) 0,000 (-98855,04) 0,000 (-99027,04) 0,000 (-99199,04) 0,000 (-99371,04) 0,000 (-99543,04) 0,000 (-99715,04) 0,000 (-99887,04) 0,000 (-100059,04) 0,000 (-100231,04) 0,000 (-100403,04) 0,000 (-100575,04) 0,000 (-100747,04) 0,000 (-100919,04) 0,000 (-101091,04) 0,000 (-101263,04) 0,000 (-101435,04) 0,000 (-101607,04) 0,000 (-101779,04) 0,000 (-101951,04) 0,000 (-102123,04) 0,000 (-102295,04) 0,000 (-102467,04) 0,000 (-102639,04) 0,000 (-102811,04) 0,000 (-102983,04) 0,000 (-103155,04) 0,000 (-103327,04) 0,000 (-103499,04) 0,000 (-103671,04) 0,000 (-103843,04) 0,000 (-104015,04) 0,000 (-104187,04) 0,000 (-104359,04) 0,000 (-104531,04) 0,000 (-104703,04) 0,000 (-104875,04) 0,000 (-105047,04) 0,000 (-105219,04) 0,000 (-105391,04) 0,000 (-105563,04) 0,000 (-105735,04) 0,000 (-105907,04) 0,000 (-106079,04) 0,000 (-106251,04) 0,000 (-106423,04) 0,000 (-106595,04) 0,000 (-106767,04) 0,000 (-106939,04) 0,000 (-107111,04) 0,000 (-107283,04) 0,000 (-107455,04) 0,000 (-107627,04) 0,000 (-107799,04) 0,000 (-107971,04) 0,000 (-108143,04) 0,000 (-108315,04) 0,000 (-108487,04) 0,000 (-108659,04) 0,000 (-108831,04) 0,000 (-109003,04) 0,000 (-109175,04) 0,000 (-109347,04) 0,000 (-109519,04) 0,000 (-109691,04) 0,000 (-109863,04) 0,000 (-110035,04) 0,000 (-110207,04) 0,000 (-110379,04) 0,000 (-110551,04) 0,000 (-110723,04) 0,000 (-110895,04) 0,000 (-111067,04) 0,000 (-111239,04) 0,000 (-111411,04) 0,000 (-111583,04) 0,000 (-111755,04) 0,000 (-111927,04) 0,000 (-112099,04) 0,000 (-112271,04) 0,000 (-112443,04) 0,000 (-112615,04) 0,000 (-112787,04) 0,000 (-112959,04) 0,000 (-113131,04) 0,000 (-113303,04) 0,000 (-113475,04) 0,000 (-113647,04) 0,000 (-113819,04) 0,000 (-113991,04) 0,000 (-114163,04) 0,000 (-114335,04) 0,000 (-114507,04) 0,000 (-114679,04) 0,000 (-114851,04) 0,000 (-115023,04) 0,000

Analisis Finansial Selisih Net Benefit

(Dalam Ribuan Rupiah) Th. Net Benefit Proyek A Net Benefit Proyek B Net Benefit (2-3) DF 5% NPV 5% Sel.

NB(4x5) DF 15% NPV

15%(4x7) 1 2 3 4 5 6 7 8 01 (5.600) (5.540) (60) 0,952 (57,1) 0,870 (52,2) 024.000 (4.000) 0,907 (3.628,0) 0,756 (3.024,0)
) 031.0002.000 (1.000) 0,864 (864,0) 0,658 (658,0) 043.0000,823 1.646,00,572 1.144,00550005004.5000,783 3.523,5
0,497 2.236,5 JML 3.400 1.960 3.440 -620,4 (353,7) IRR = IRR = 11,37%

Untuk menentukan proyek yang akan dipilih, maka IRR selisih Net Benefit tersebut, harus dibandingkan dengan Social Opportunity Cost of Capital sebagai Social Opportunity Cost of Capital dapat digunakan dari proyek lain (Diluar proyek A dan proyek B) atau bunga Bank yang berlaku. Apabila IRR selisih Net Benefit lebih besar dari Social Opportunity Cost of Capital maka proyek A (Besar) yang dipilih. Sebaliknya apabila IRR selisih Net Benefit lebih kecil daripada Social Opportunity Cost of Capital maka proyek B (kecil) yang dipilih, dan selebihnya dananya dapat digunakan untuk proyek lain. Apabila suku bunga pinjaman yang berlaku di lembaga keuangan rerata per th 10%, sedangkan IRR selisih net benefit 11,37%, maka proyek yang dipilih adalah proyek A (11,37% > 10%) Apabila suku bunga pinjaman yang berlaku di lembaga keuangan rerata per th 20 %, sedangkan IRR selisih net benefit 11,35%, maka proyek yang dipilih adalah proyek B (11,37% < 20%)

Cross Over Discount Rate

Penetapan suatu proyek yang akan dilaksanakan adakalanya merupakan hasil dari suatu pemilihan dari dua proyek. Kemungkinan dihadapkan kepada dua proyek yang mempunyai biaya yang sama atau dua proyek yang mempunyai benefit yang sama atau benefit yang relatif sulit diperhitungkan. Apabila hal ini terjadi maka digunakan Cross Over Discount Rate.

Dalam penggunaannya antara lain meliputi:

Apabila kedua proyek itu mempunyai biaya yang sama, berarti harus memilih proyek yang mempunyai benefit yang lebih besar. Atau dengan perkataan lain kita harus memilih proyek yang mempunyai NPV yang lebih tinggi. Apabila kedua proyek tersebut mempunyai benefit yang sama, maka harus menggunakan perhitungan biaya efektif (Cost Effectiveness). Dalam hal ini berarti harus menggunakan biaya sekecil mungkin (Cost Minimization). Dengan demikian, karena kedua proyek tersebut benefitnya sama berarti harus memilih proyek yang mempunyai Present Value dari biaya yang paling kecil.