

# BAB 10

## KEKUASAAN DAN POLITIK



Kekuasaan, kemampuan mempengaruhi perilaku, mengubah peristiwa, mengatasi perlawanan, dan meminta orang melakukan sesuatu yang tidak ingin mereka lakukan (Pfeffer dalam Luthans 2006:482)

Robbins dan Judge (2008, 2:130) Kekuasaan adalah kemampuan yang dimiliki A untuk mempengaruhi B sehingga B bertindak sesuai dengan keinginan A

## Perbedaan Kekuasaan, Otoritas dan Pengaruh

- Kekuasaan adalah kemampuan memanipulasi atau mengubah orang lain. Kekuasaan tidak mempunyai legitimasi.
- Otoritas/wewenang merupakan hak untuk memanipulasi atau mengubah orang lain. Otoritas mempunyai legitimasi dan ia merupakan salah satu sumber kekuasaan
- Pengaruh lebih luas dari kekuasaan. Pengaruh lebih berhubungan dengan kepemimpinan daripada dengan kekuasaan. Tetapi keduanya secara konseptual begitu dekat, sehingga kedua istilah dapat digunakan secara bergantian.

## Darimana datangnya kekuasaan?

1. Kekuasaan formal, yaitu kekuasaan yang didasarkan pada posisi seorang individu dalam suatu organisasi. Karena itu disebut juga kekuasaan posisi (*position power*). Kekuasaan formal mencakup:
  - 1) Kekuasaan Koersif (*Coercive power*),
  - 2) Kekuasaan Imbalan (*Reward power*),
  - 3) Kekuasaan Legitimasi (*Legitimate power*).
2. Kekuasaan pribadi (*personal power*), yaitu kekuasaan yang berasal dari karakteristik individual yang unik. Dua basis kekuasaan pribadi yaitu:
  - 1) Kekuasaan Keahlian (*Expert power*),
  - 2) Kekuasaan Rujukan (*Referent power*), .

# SUMBER-SUMBER KEKUASAAN

- 1. Kekuasaan Imbalan**, kekuasaan yang bersumber pada kemampuan orang mengontrol sumberdaya dan memberikan imbalan pada orang lain
- 2. Kekuasaan koersif**, kekuasaan yang bersumber pada kemampuan dalam menggunakan ancaman dan hukuman
- 3. Kekuasaan Legitimasi**, kekuasaan yg bersumber pada hak atau wewenang resmi dalam organisasi. Wewenang biasanya diterapkan melalui permintaan, perintah, maupun instruksi.
- 4. Kekuasaan Keahlian** kekuasaan yang bersumber pada kemampuan spesifik (keahlian) dalam bidang tertentu.
- 5. Kekuasaan Rujukan** kekuasaan yang bersumber pada ciri khas kepribadian tertentu.