



Produksi global, pengalihdayaan, dan logistik

Nadya Nurul F.P. [2512101006] Rita Amanda Andriana
Luthfiyah Azzahra [2512101017] [2512101019]
Indira Nadya Muttahara



LI & FUNG

Didirikan pada tahun **1960**.

Bergerak pada bidang **logistik** dan **rantai pasok**.

Memindai jaringan global dengan **7,500** pemasok yang berlokasi di **40** negara.



LI & FUNG

Didirikan pada tahun **1960**.

Bergerak pada bidang **logistik** dan **rantai pasok**.

Memindai jaringan global dengan **7,500** pemasok yang berlokasi di **40** negara.



Lima Masalah Perusahaan Menghadapi Pasar Global

1

Lokasi Produksi

2

Peran strategis jangka panjang lokasi produksi luar negeri jika faktor berubah

3

Produksi dengan alihdaya atau tidak

4

Pengelolaan rantai pasok global

5

Pengelolaan logistik global



Strategi, produksi, dan logistik

Menghasilkan barang atau jasa

PRODUKSI

Perpindahan bahan fisik

LOGISTIK

Tujuan Strategis

Menurunkan biaya

- Mengurangi jumlah persediaan
- Meningkatkan jumlah perputaran persediaan

Meningkatkan mutu produk

- Meningkatkan produktivitas
- Menurunkan biaya pembuatan ulang akibat produk cacat
- Menurangi garansi waktu



Strategi, produksi, dan logistik

PENGENDALIAN MUTU PRODUK

TQM

Total Quality Management.
Oputput produksi yang bebas cacat.

Six Sigma

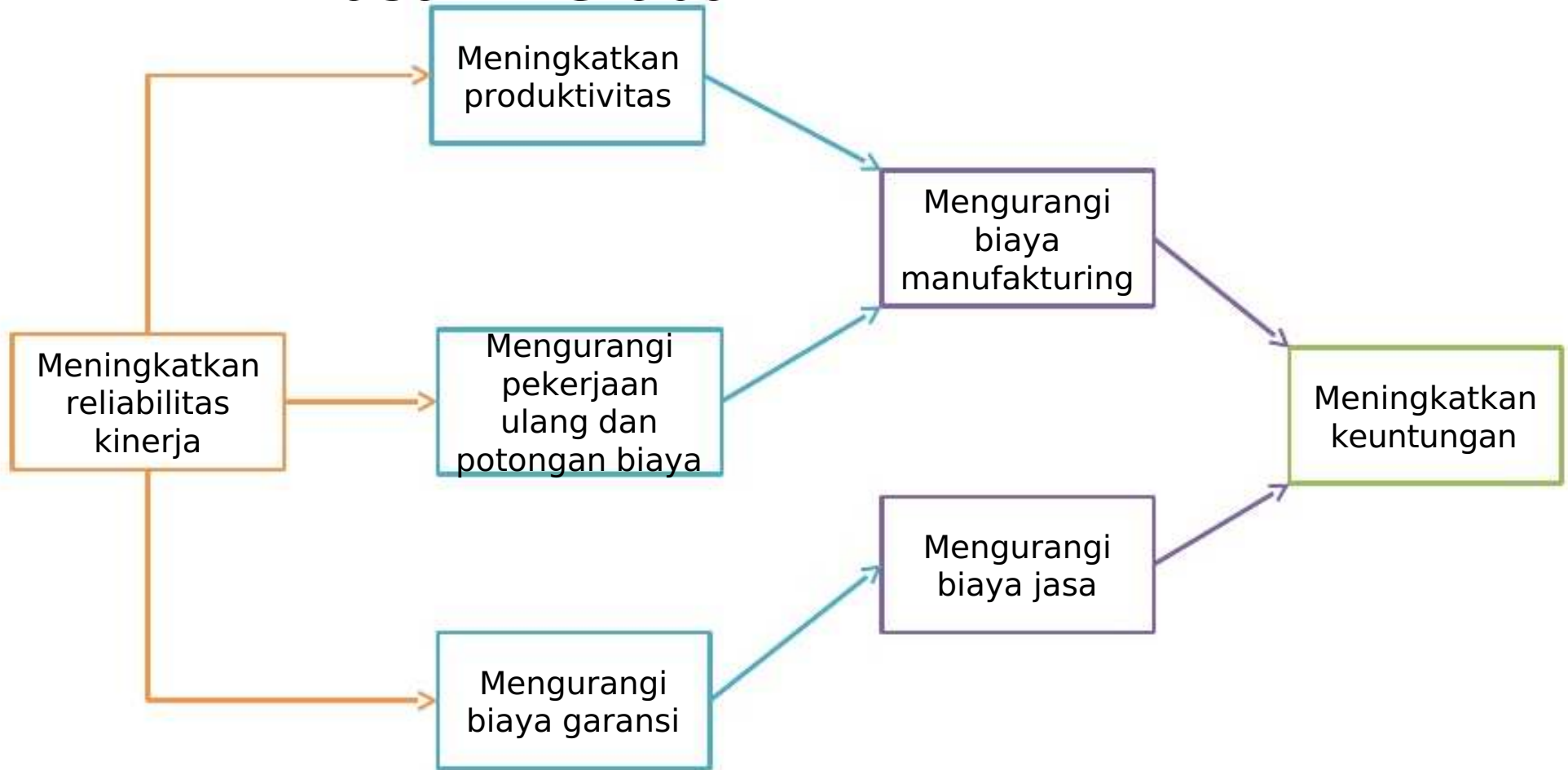
Proses produksi 99.99966% akurat.
Hanya 3.4 unit cacat per 1 juta unit.

ISO 9000

Sertifikasi kualitas yang diterapkan di uni eropa.



Lima Masalah Perusahaan Menghadapi Pasar Global



Hubungan Antara Kualitas dan Biaya



Lima Masalah Perusahaan Menghadapi Pasar Global

Tujuan Lain Fungsi Logistik dan Produksi



**Memenuhi
tuntutan
tanggapan
lokal**

Menyesuaikan
output sesuai
dengan pasar
dimana barang
tersebut dijual.



**Merespon
dengan cepat
perubahan
permintaan
pelanggan]**

Semakin adaptif
maka akan
mendapat lebih
banyak
keuntungan.



Menentukan lokasi produksi



Faktor Negara



Faktor Teknologi



Faktor Produk





Menentukan lokasi produksi

I. Faktor Negara



Kondisi ekonomi, politik, budaya, dan biaya faktor relatif bersifat kondusif untuk kinerja kegiatan



PHILIPS

Philips di China

Daya tarik China

- Tingkat upah yang rendah
- Tenaga kerja yang berpendidik
- Ekonomi China yang kuat
- Nilai tukar terhadap dolar AS yang stabil
- Basis industri yang berkembang pesat yang mencakup banyak perusahaan Barat dan China menjadi pemasok bagi Philips



Menentukan lokasi produksi

I. Faktor Negara

- Adanya konsentrasi global di lokasi-lokasi tertentu, yakni **Eksternalitas Lokasi**
- Hambatan perdagangan formal dan informal
Contoh : Biaya Transportasi dan Undang-Undang
- Pergerakan nilai mata uang





Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi

Carakteristik teknologi manufacturing dibagi menjadi tiga:



Tingkat Biaya Tetap



Skala Efisien Minimum



Fleksibilitas Teknologi





Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi



Tingkat Biaya Tetap

Biaya Tetap



Melayani pasar dunia hanya dari satu lokasi atau sedikit

Biaya Tetap



Membuat aktivitas produksi di beberapa lokasi menjadi lebih ekonomis





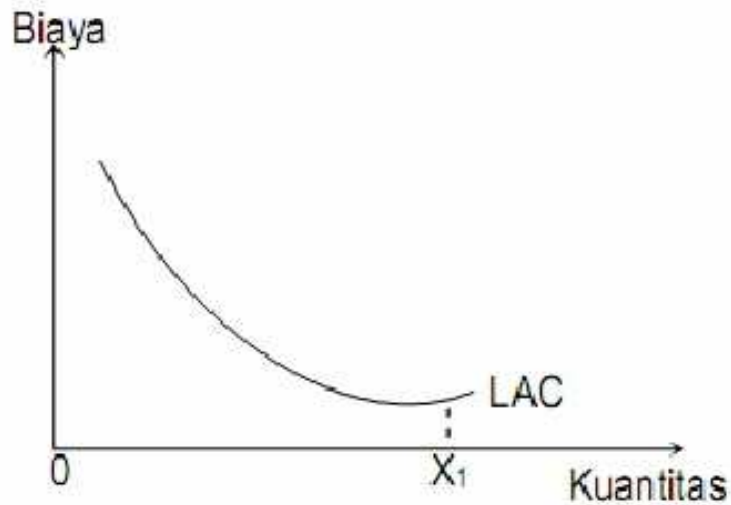
Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi



Skala Efisien Minimum

Skala efisien minimum adalah tingkat skala *output* di mana suatu pabrik harus beroperasi untuk mewujudkan seluruh ekonomi skala utama tingkat pabrik



Semakin **besar** skala efisien minum suatu pabrik terhadap total permintaan global, semakin besar alasan untuk melakukan **sentralisasi** produksi dalam satu lokasi atau sedikit lokasi



Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi



Fleksibilitas Teknologi

Istilah **teknologi manufacturing fleksibel** (*flexible manufacturing technology*) atau yang sering disebut produk ramping (*lean production*) mencakup berbagai teknologi manufaktur yang dirancang untuk

- Mengurangi waktu persiapan untuk peralatan yang rumit
- Meningkatkan pemanfaatan tiap-tiap mesin melalui penjadwalan yang lebih baik
- Meningkatkan kendali mutu pada semua tahap proses manufacturing



Variasi Produk

Meningkatkan Efisiensi

TIME = \$



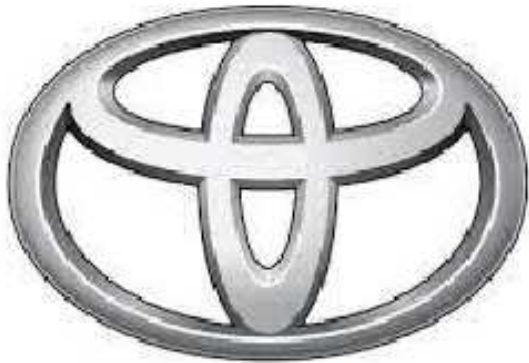


Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi



Fleksibilitas Teknologi



TOYOTA

Toyota menemukan beberapa kesalahan pada produksi massal yang diterapkan dalam memproduksi mobil :

1. Tahap produksi yang panjang membuat persediaan menjadi melimpah yang harus disimpan dalam gudang besar
2. Kesalahan pengaturan pada mesin pada awal tahapan, mempengaruhi ke proses berikutnya
3. Tidak dapat mengakomodasi preferensi konsumen untuk keragaman produk



Menentukan lokasi produksi

II. Faktor Teknologi



Fleksibilitas Teknologi

Keuntungan teknologi manufakturing fleksibel



Membantu perusahaan menyesuaikan produk untuk pasar di negara yang berbeda,
Perusahaan dapat memproduksi produk yang disesuaikan untuk berbagai pasar nasional dengan satu pabrik yang bertempat di lokasi yang optimal



Menentukan lokasi produksi

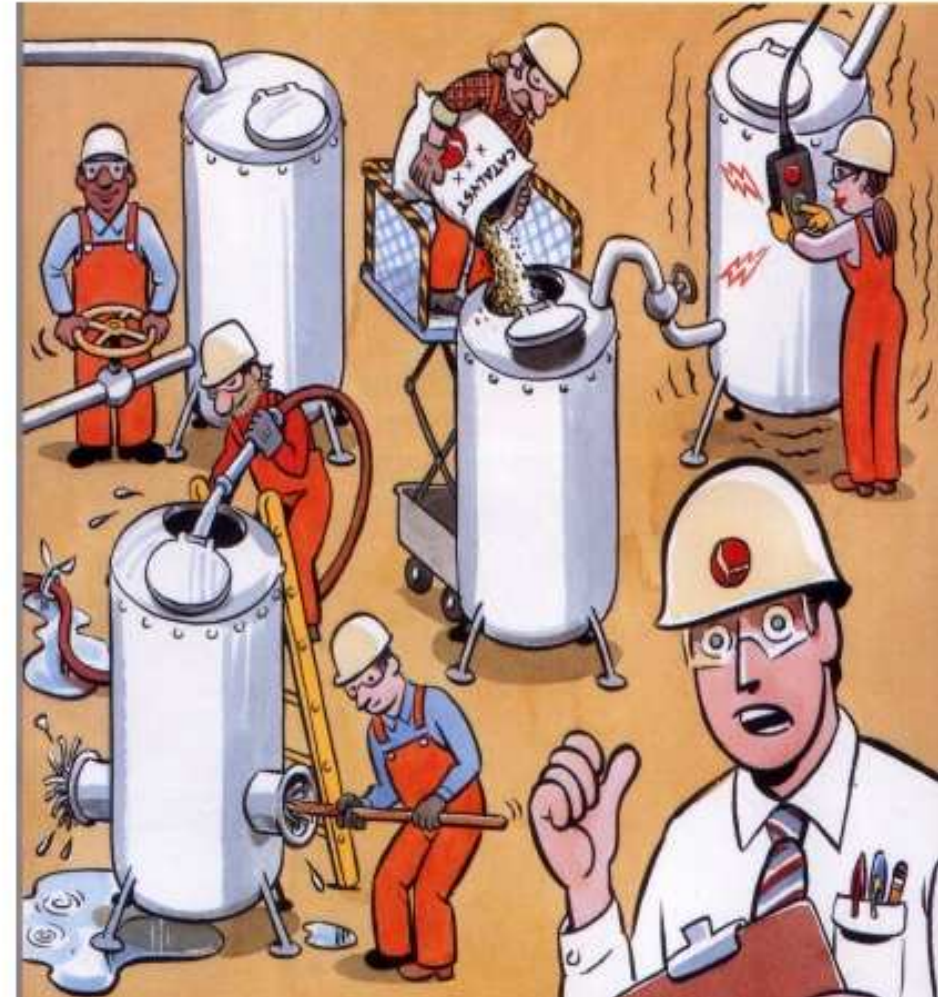
II. Faktor Produksi



Rasio nilai terhadap berat



Melayani kebutuhan universal





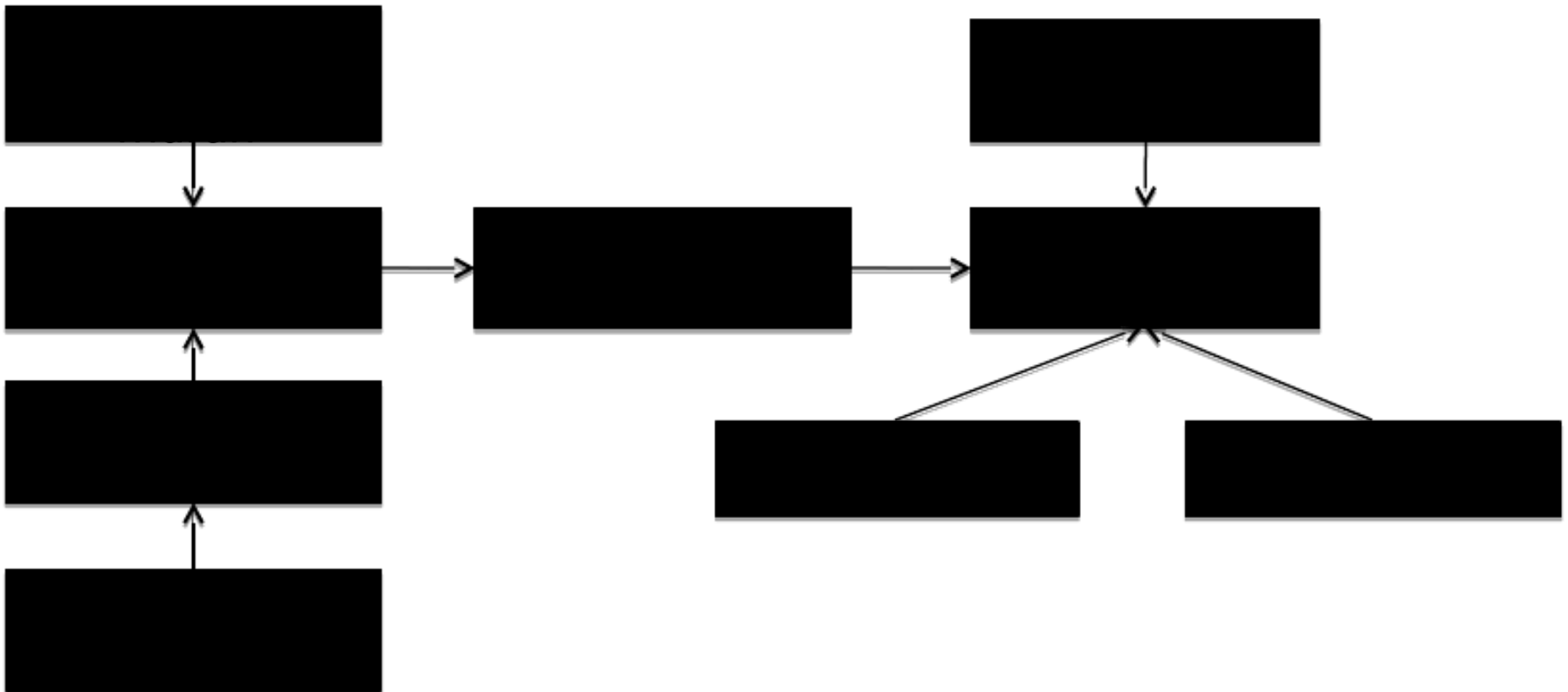
Menentukan lokasi produksi

Faktor	Mendukung Produksi Terpusat	Mendukung Produksi Terdesentralisasi
Negara		
Perbedaan dalam ekonomi politik	Substansial	Sedikit
Perbedaan dalam budaya	Substansial	Sedikit
Perbedaan dalam biaya faktor	Substansial	Sedikit
Hambatan Perdagangan	Sedikit	Substansial
Eksternalitas Lokasi	Penting bagi industri	Tidak penting bagi industri
Tingkat Penukaran Mata Uang	Stabil	Bergejolak
Teknologi		
Biaya Tetap	Tinggi	Rendah
Skala Efisien Minimum	Tinggi	Rendah
Teknologi Manufaktur yang Fleksibel	Tersedia	Tidak Tersedia
Produk		
Rasio nilai terhadap berat melayani kebutuhan universal	Tinggi Ya	Rendah Tidak ada



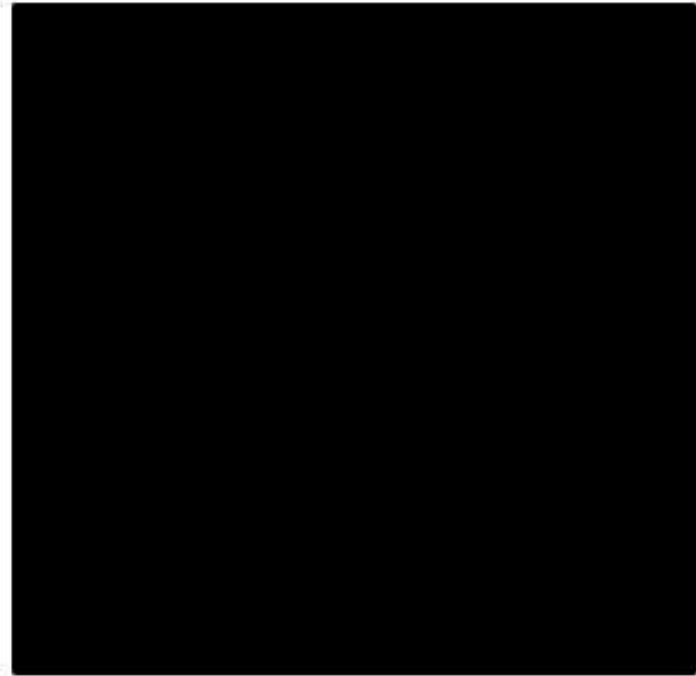
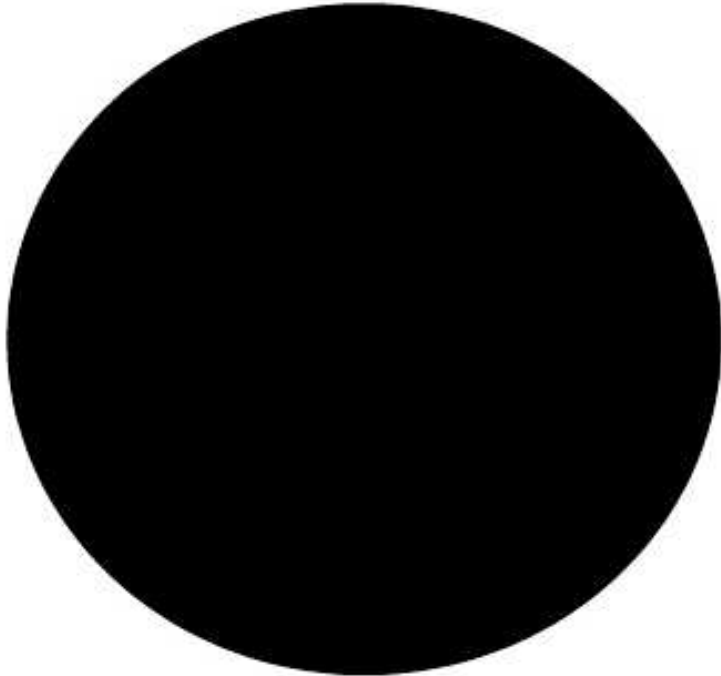
Peran strategis pabrik

Peran Strategis Pabrik Asing





Produksi pengalihdayaaan





Produksi pengalihdayaaan

Membuat

- Biaya produksi rendah
- Investasi aset khusus
- Teknologi yang dimiliki eksklusif
- *LEAD TIME* cepat

Membeli

- Fleksibilitas tinggi
- Biaya struktur perusahaan rendah
- Membantu memenuhi konsumen internasional



Produksi pengalihdayaaan

KEPUTUSAN MEMBUAT

Biaya produksi rendah

- Efisien

Investasi Aset Khusus

- Manufaktur lain belum tentu mempunyai teknologi yang di perlukan

Teknologi Eksklusif

- Melindungi unggulan produk agar tidak dicuri.

LEAD TIME cepat

- Tidak bergantung pada manufaktur lain.



Produksi pengalihdayaaan

KEPUTUSAN MEMBELI

Fleksibilitas tinggi

- Bisa memilih penawaran yang paling menguntungkan.
- Beresiko menufaktur lain menolak permintaan perusahaan.

Biaya Struktur Perusahaan Rendah

- Subunit organisasi sedikit.
- Integrasi vertikal mengurangi biaya pasokan.
- Integrasi menentukan harga sesuai dengan yang diinginkan.

Membantu Memenuhi Kebutuhan Konsumen

- Membantu perusahaan mendapat pesanan lebih banyak dari negara tersebut.
- Adanya subkontrak dari pemerintah setempat untuk membeli komponen/produ



Produksi pengalihdayaaan

Trade off

Dalam pengambilan keputusan dalam membuat atau membeli akan selalu ada **trade off**. Karena isu fleksibilitas strategis dan kendali organisasi lebih besar bagi bisnis internasional daripada bisnis domestik, bisnis internasional harus sangat waspada terhadap integrasi vertikal ke dalam pembuatan komponen partisi.



Produksi pengalihdayaaan

ALIANSI STRATEGIS DENGAN PEMASOK

- Aliansi strategis membangun kepercayaan antara perusahaan dan pemasoknya. Kepercayaan terjadi ketika perusahaan membuat komitmen yang kredible untuk terus membeli dari pemasok dengan persyaratan yang layak.
- Perusahaan dapat menginvestasikan sebagian uang kepada pemasok dengan menjadi pemegang saha minoritas untuk menandakan bahwa perusahaan ingin hubungan jangka panjang dan saling menguntungkan dengan pemasok.



Mengelola sebuah rantai pasok global

LOGISTIK

Kegiatan yang dibutuhkan untuk mendapatkan bahan-bahan dari pemasok, membawanya ke fasilitas produksi, melalui proses manufacturing, dan keluar melalui sistem distribusi ke pengguna akhir



Mengelola rantai pasokan global dengan biaya serendah mungkin

Membantu perusahaan membangun keunggulan kompetitif melalui layanan pelanggan yang unggul



Mengelola sebuah rantai pasok global

PERSEDIAAN TEPAT WAKTU

(Just-in-time Inventory System)

Menghemat biaya penyimpanan persediaan dengan membuat bahan yang tiba di pabrik secara tepat waktu untuk memasuki proses produksi

LESS Inventory Cost
Labour Cost



Freeing come cash for further usage



Mengelola sebuah rantai pasok global

PROS

PERSEDIAAN TEPAT WAKTU

- Mempercepat perputaran persediaan
- Mengurangi biaya penyimpanan persediaan
- Mengurangi jumlah modal kerja (Sektor persediaan)
- Cenderung lebih sedikit memiliki kelebihan persediaan tidak terjual
- Partisi segera memasuki proses manufaktur, sehingga memungkinkan untuk melihat *input* yang rusak dan merevisi dengan segera

CONS

- Perusahaan kehilangan kemampuan untuk merespon dengan cepat terhadap kenaikan permintaan



Mengelola sebuah rantai pasok global

PERAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN INTERNET

(Electronic Data Interchange - EDI)

Memungkinkan perusahaan untuk mengoptimalkan penjadwalan produksi bertepatan dengan saat komponen yang diharapkan tiba di lokasi perakitan dengan melacak komponen dalam perjalanannya dari seluruh dunia

Menempatkan komponen dalam rantai pasokan yang tepat





Mengelola sebuah rantai pasok global

PERAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN INTERNET

PROS

- Membantu memberikan informasi kepada manajer tingkat korporat untuk mengoordinasikan kelompok manajemen material terdesentralisasi
- Memungkinkan perusahaan untuk mengajukan pesanan kepada pemasok, kemudian mengaturnya sehingga memasuki tahap manufaktur dengan terkoordinasi
- Pemasok, pengirim, dan perusahaan pembeli dapat berkomunikasi dengan satu sama lain tanpa waktu tunda

CONS

- Banyak dokumen antara pemasok, pengirim, dan perusahaan