



Nama : Muhammad Fajri
NIM : 161730075

Tugas Manajemen proyek

Manajemen proyek Body of Knowledge (PMBOK) adalah kumpulan proses dan bidang pengetahuan umum diterima sebagai praktik terbaik dalam disiplin manajemen proyek.

sebagai standar yang diakui secara internasional (IEEE Std 1490-2003) memberikan dasar-dasar manajemen proyek, terlepas dari jenis proyek baik itu konstruksi, perangkat lunak, teknik, otomotif, dll.

5 kelompok proses :

1. Inisiasi proyek

Tahap ini mengenai dan memulai proyek baru.

Tujuan utama : memilih dan memulai proyek secara formal.

Output pentingnya mencakup :

- menetapkan manajer proyek
- identifikasi stakeholder utama
- menyelesaikan business case
- menyelesaikan pagain proyek dan mendapatkan tanda tangan persetujuan.

2. Perencanaan proyek

Tujuan utama : memberikan panduan pelaksanaan

Beberapa output utamanya meliputi :

- kontrak Tim
- Pernyataan ruang lingkup (scope)
- work breakdown structure (WBS)
- Jadwal proyek, dalam bentuk gantt chart dan semua dependensi dan resource
- Daftar resiko yang sudah diprioritaskan.

3. Pelaksanaan proyek

Tahap ini biasanya yang membutuhkan waktu dan resources paling banyak karena hasil akhir dari proyek dikerjakan / diproduksi disini

Output utama = hasil pekerjaan.

4. Pengendalian proyek

pengendalian meliputi =

- perhitungan progress (perkembangan)
- menganali adanya pergeseran dan rencana
- melakukan langkah-langkah perbaikan

Output utama : laporan status dan perkembangan.



5. Penutupan proses.

Proses penutupan proses meliputi :

- o mendapatkan persetujuan dari stakeholder dan customer atas produk
- o membawa proyek secara teratur ke tahap akhir

Output utama : Arsip proyek dan pelajaran yang diperoleh.

9 knowledge area meliputi :

1.) Proyek interaksi manajemen

↳ Yang berfokus pada pengembangan, eksekusi dan kontrol perubahan, efektif

Integrasi proses yang diperlukan untuk mencapai tujuan proyek.

↳ Proses termasuk :

- a. Proyek piagam pembangunan.
- b. Proyek awal lingkup pernyataan pengembangan.
- c. Proyek manajemen rencana pembangunan.
- d. Proyek eksekusi
- e. Dan memantau pengendalian pelaksanaan proyek.

2.) Proyek lingkup manajemen

↳ Menyediakan jaminan bahwa proyek didefinisikan dengan akurat dan lengkap dan semua akan selesai sesuai dengan rencana, mendefinisikan dan mengontrol apa yang bisa dan tidak termasuk dalam proyek.

↳ Proses termasuk :

- a. Lingkup perencanaan
- b. Lingkup definisi
- c. Penciptaan bahasa dari jadwal kerja breakdown
- d. Lingkup verifikasi
- e. Lingkup terangkan.

3.) Proyek manajemen waktu

↳ Penting untuk mengembangkan, memantau, dan mengalah jadwal project.

Termasuk proses yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek tepat waktu.

↳ proses termasuk :

- a. mendefinisikan kegiatan
- b. Sequencing kegiatan
- c. memperkirakan kegiatan sumber daya
- d. memperkirakan durasi kegiatan
- e. Mengembangkan jadwal proyek
- f. mengendalikan jadwal proyek.

4.) Biaya proyek manajemen.

↳ Jaminan budget proyek dalam mengembangkan dan melongkapi dalam persetujuan pembuatan proyek. perencanaan, memperkirakan, penganggaran dan pengendalian biaya untuk memastikan proyek tersebut dapat diselesaikan dalam anggaran yang disetujui.



↳ Proses termasuk :

- Biaya memperlakukan
- Biaya penganggaran
- pengendalian biaya

5.) Proyek manajemen mutu

↳ Berfokus pada perencanaan, pengembangan, dan pengelolaan kualitas lingkungan yang memungkinkan proyek memenuhi atau melampaiki kebutuhan stakeholder atau ekspektasinya. Semua kegiatan yang menentukan kebijakan mutu, sasaran dan tanggung jawab untuk proyek untuk memenuhi kebutuhan yang dilakukan.

↳ proses termasuk :

- kualitas perencanaan
- melauiakan pengujian
- melauiakan kontrol kualitas

6.) proyek sumber daya manusia.

↳ Berfokus pada pembuatan dan pengembangan team proyek serta pemahaman dan respon yang tepat untuk perilaku dari sisi proyek manajemen. Proses yang mengatur dan mengelola tim proyek.

↳ proses meliputi :

- Sumber daya manusia perencanaan
- memperoleh tim proyek.
- mengembangkan proyek.
- mengelola tim proyek.

7.) Proyek komunikasi manajemen.

↳ mengkomunikasikan waktu dan informasi yang akurat tentang proyek untuk stakeholder proyek. kegiatan untuk memastikan informasi proyek tepat waktu dan tepat di hasilkan, delumpulkan, didistribusikan, disimpan, diambil dan dibuang

↳ proses meliputi :

- perencanaan komunikasi
- Distribusi informasi
- pelaporan kinerja
- mengelola stake holder

8.) Proyek manajemen resiko

↳ mengkomunikasikan waktu dan informasi yang akurat tentang proyek untuk stake holder proyek. proses untuk meningkatkan kemungkinan dan dampak peristiwa positif dan mengurangi probabilitas dan dampak dari kejadian negatif. Diper dari sepanjang proyek.

Lo Proses meliputi :

- a. Manajemen risiko perencanaan
- b. Identifikasi risiko
- c. Kualitatif analisis risiko
- d. Kuantitatif analisis risiko
- e. Risiko respon perencanaan
- f. pemantauan risiko dan pengendalian

g). Proyek pengadaan manajemen.

Lo Proses untuk membeli / memperoleh produk, jasa, atau hasil yang dibutuhkan untuk melakukan pekerjaan proyek. Termasuk kontrak, kontrol proses manajemen dan perubahan untuk mengelola kontrak atau pesanan pembelian.

Lo. proses meliputi :

- a. perencanaan pembelian dan akuisisi
- b. kontrak perencanaan
- c. meminta tanggapan penjual
- d. memilih penjual
- e. Administrasi kontrak
- f. kontrak penutupan.