

# Materi-12 Riset Operasional

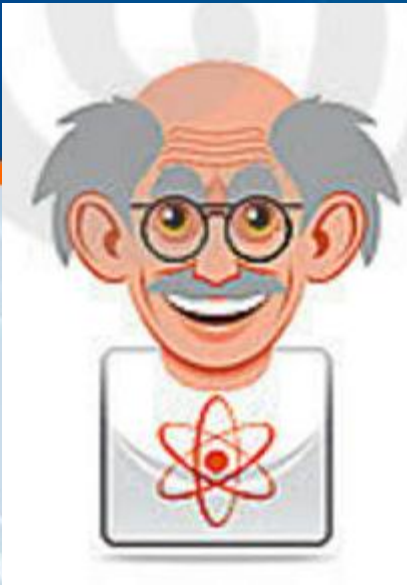
## RANTAI MARKOV

- Model rantai markov dikembangkan oleh A.A Markov tahun 1896.
- Dalam analisis markov yang dihasilkan adalah suatu informasi probabilistik yang dapat digunakan untuk membantu pembuatan keputusan.
- Analisis ini bukan teknik optimisasi melainkan suatu teknik deskriptif.



*Analisis markov merupakan bentuk khusus dari model probabilistik yang lebih umum dikenal sebagai proses stokastik*

- Analisa Rantai Markov adalah suatu metode yang mempelajari sifat-sifat suatu variabel pada masa sekarang yang didasarkan pada sifat-sifatnya pada masa lalu dalam usaha menaksir sifat-sifat variabel tersebut di masa yang akan datang
- Analisis Markov adalah suatu teknik matematik untuk peramalan perubahan pada variabel-variabel tertentu berdasarkan pengetahuan dari perubahan sebelumnya.



Hull said "setiap nilai yang berubah terhadap waktu dalam ketidakpastian, mengikuti proses stokastik"

- *Deterministik* : jika dari pengalaman yang lalu keadaan yang akan datang suatu barisan kejadian dapat diramalkan secara pasti
- *Stokastik* : jika pengalaman yang lalu hanya dapat menyajikan struktur peluang keadaan yang akan datang



# Konsep Dasar Analisis Markov : State dari sistem atau state transisi.

## SIFAT

- Apabila diketahui proses berada dalam suatu keadaan tertentu, maka peluang berkembangnya proses di masa mendatang hanya tergantung pada keadaan saat ini dan tidak tergantung pada keadaan sebelumnya,  
atau dengan kata lain *rantai Markov adalah rangkaian proses kejadian dimana peluang bersyarat kejadian yang akan datang tergantung pada kejadian sekarang.*

## Aplikasi

### Membantu membuat keputusan dalam bisnis dan industri

- Ganti Merk
- Hutang Piutang
- Operasi Mesin
- Analisis Pengawasan
- etc

**Informasi yang dihasilkan tidak mutlak menjadi suatu keputusan, karena sifatnya yang hanya memberikan bantuan dalam proses pengambilan keputusan.**

# Probabilitas Transisi dan Contoh Kasus

- Probabilitas Transisi adalah perubahan dari satu status ke status yang lain pada periode (waktu) berikutnya dan merupakan suatu proses random yang dinyatakan dalam probabilitas.

Dari keadaan Ke :	Pindah ke keadaan ke :					
	1	2	..	j	..	n
1	$p_{11}$	$p_{12}$	..	$p_{1j}$	..	$p_{1n}$
2	$p_{21}$	$p_{22}$	..	$p_{2j}$	..	$p_{2n}$
.	.	.	..	.	..	.
i	$p_{i1}$	$p_{i2}$	..	$p_{ij}$	..	.
.	.	.	..	.	..	$p_{in}$
.	$p_{n1}$	$p_{n2}$	..	$p_{nj}$	..	.

Tabel 1 : Matriks Kemungkinan Transisi

- $n$  = jumlah keadaan dalam proses
- $P_{ij}$  = kemungkinan transisi dari keadaan saat  $i$  ke keadaan  $j$
- Jika saat ini berada pada keadaan  $i$  maka baris  $i$  dari tabel di atas berisi angka-angka  $P_{i1}, P_{i2}, \dots, P_{in}$  merupakan kemungkinan berubah ke keadaan berikutnya.
- Oleh karena angka tersebut melambangkan kemungkinan, maka semuanya merupakan bilangan non negatif dan tidak lebih dari satu.

$$0 < p_{ij} < 1 \quad i = 1, 2, \dots, n$$

$$\sum p_{ij} = 1 \quad i = 1, 2, \dots, n$$



# Ciri-ciri Markov

- Suatu keadaan A atau B, atau disebut state A atau dan state B, atau state 1 atau state 2
- Jika berada pada state A, pasti tidak pada state B dan sebaliknya

Contoh kendaraan umum, jika ada dua kondisi mogok dan narik  
Pasti kendaraan tersebut jika tidak mogok pasti narik

Jika narik → state 1

Jika mogok → state 2

Dlm konteks ini kendaraan selalu berada pada salah satu state diatas secara bergantian.

Perubahan dari suatu status ke status yang lain pada periode berikutnya merupakan suatu proses random yang dinyatakan dalam probabilitas dan dinamakan probabilitas transisi.

Contoh:

$$P(\text{narik} | \text{narik}) = 0,6$$

$$P(\text{narik} | \text{mogok}) = 0,4$$

$$P(\text{mogok} | \text{narik}) = 0,8$$

$$P(\text{mogok} | \text{mogok}) = 0,2$$

$P(\text{mogok} | \text{narik}) = 0,8$ , berarti peluang besok narik jika sekarang mogok adalah 0,8.  
Probabilitas ini dapat disusun dalam bentuk tabel (matriks)

Dari status (sekarang)	Ke status (besok)	
	Narik	Mogok
Narik	0,6	0,4
Mogok	0,8	0,2

## Digolongkan proses Markov jika masalah di atas memenuhi asumsi:

- Jika sekarang kendaraan narik, besok hanya ada dua kemungkinan status, yaitu narik lagi atau mogok. Sehingga jumlah probabilitas transisi pada setiap baris adalah 1.
- Probabilitas transisi itu tidak akan berubah untuk selamanya.
- Probabilitas transisi hanya tergantung pada status sekarang dan bukan pada status periode sebelumnya.

# Contoh Kasus I

Pada suatu kota kecil terdapat dua pasar swalayan W dan L. Diasumsikan setiap pembeli di kota tersebut melakukan kunjungan belanja satu kali per minggu. Dalam sembarang minggu seorang pembeli hanya berbelanja di W atau di L saja, dan tidak di keduanya. Kunjungan belanja disebut percobaan (trial) dari proses dan toko yang dipilih disebut keadaan dari proses. Suatu sampel 100 pembeli diambil dalam periode 10 minggu, kemudian data dikompilasikan.



Dalam menganalisis data, terlihat bahwa dari seluruh pembeli yang berbelanja di W dalam suatu minggu, 90 persen tetap berbelanja di toko W pada minggu berikutnya, sedangkan sisanya berpindah belanja pada toko L. 80 persen dari yang berbelanja di toko L dalam suatu minggu tetap berbelanja di toko L sedangkan 20 persen berpindah belanja pada toko W. Informasi tersebut disusun pada tabel 2 berikut :

Tabel 2 : Matriks Kemungkinan Transisi

Pilihan pada suatu minggu	Pilihan minggu berikutnya	
	W	L
W	90	10
L	20	80

- Pada kedua baris berjumlah 100, tetapi jumlah kolom tidak
- Informasi ini digunakan untuk membuat matriks kemungkinan perpindahan keadaan/transisi
- Didefinisikan : Keadaan 1 : Pembeli berbelanja di W , Keadaan 2 : Pembeli berbelanja di L

- Dengan demikian matriks kemungkinan transisinya adalah sbb :

Tabel 3 : Probabilitas Transisi

Pilihan pada suatu minggu	Pilihan minggu berikutnya	
	W	L
W	$90/100 = 0.9$	$10/100 = 0.1$
L	$20/100 = 0.2$	$80/100 = \mathbf{0.8}$

- Terlihat bahwa kemungkinan dari setiap baris berjumlah satu.

# Syarat – syarat dalam analisa markov

1. Jumlah probabilitas transisi untuk suatu keadaan awal dari sistem sama dengan 1.
2. Probabilitas-probabilitas tersebut berlaku untuk semua partisipan dalam sistem.
3. Probabilitas transisi konstan sepanjang waktu.
4. Kondisi merupakan kondisi yang independen sepanjang waktu.



# Probabilitas Tree dan Contoh Kasus

- Probabilitas Tree merupakan **cara yang mudah untuk menggambarkan transisi dengan jumlah terbatas dari suatu proses Markov.**

## Contoh Kasus

Sebuah perusahaan transportasi mempunyai 220 unit mobil. Namun tidak semua mobil dapat beroperasi dikarenakan mesin rusak. Data mobil yang sedang beroperasi (narik) dan rusak (mogok) adalah sebagai berikut :

Status saat ini	Banyaknya mobil	
	Hari 1	Hari 2
Narik	120	144
Mogok	100	76
Jumlah	220	220

Dalam waktu dua hari terdapat perubahan, mobil yang tadinya beroperasi ternyata rusak, begitu pula sebaliknya untuk mengetahui perubahan yang terjadi ada pada tabel berikut :

Hari I	Hari II		Jumlah
	Narik	Mogok	
Narik	70	50	120
Mogok	74	26	100
Jumlah	144	76	220

# Dari data tersebut hitunglah :

- a. Probabilitas Transisi
- b. Probabilitas hari ke-3 narik jika hari ke-1 narik
- c. Probabilitas hari ke-3 mogok jika hari ke-1 narik
- d. Probabilitas hari ke-3 narik jika hari ke-1 mogok
- e. Probabilitas hari ke-3 mogok jika hari ke-1 mogok



# Jawab

## a. Probabilitas Transisi

Hari I	Hari II	
	Narik	Mogok
Narik	$70/120 = 0,5833$	$50/120 = 0,4167$
Mogok	$74/100 = 0,74$	$26/100 = 0,26$

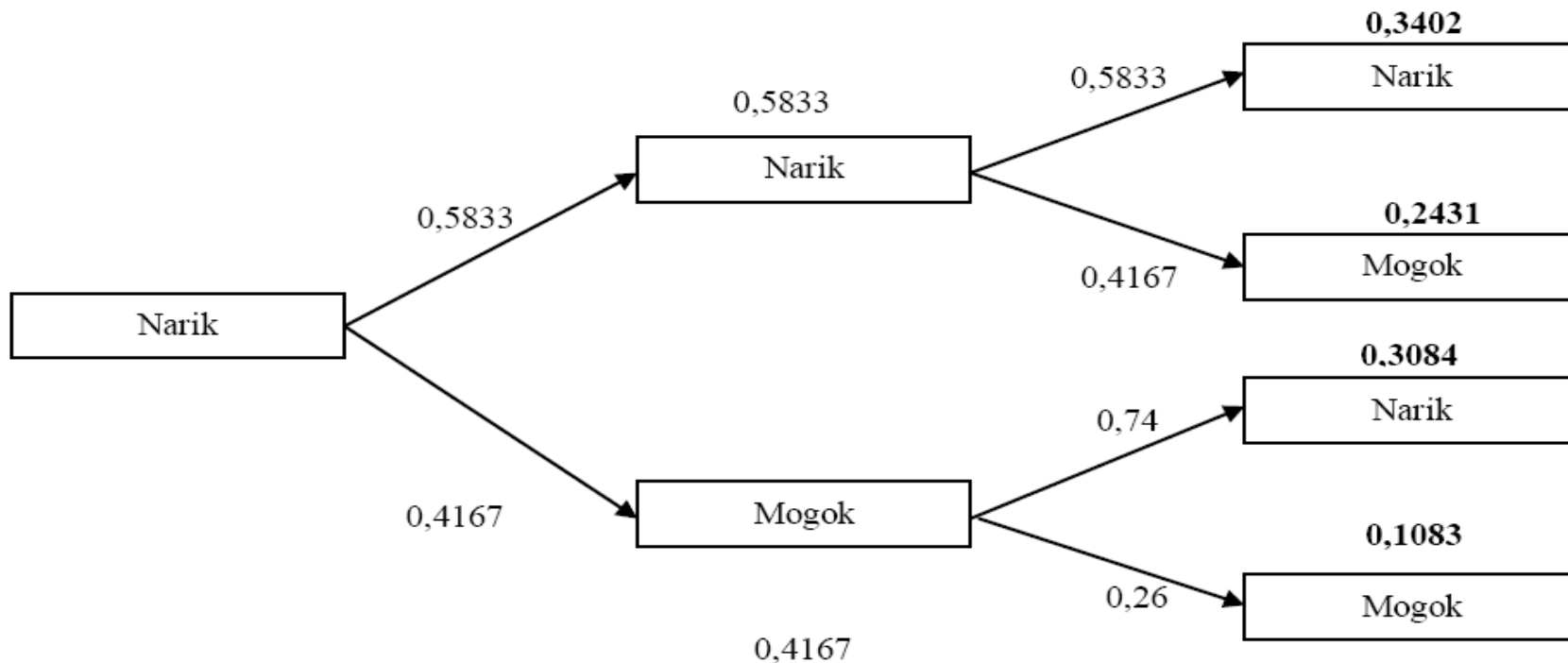
# Probabilitas Tree

Jika Hari ke 1 NARIK :

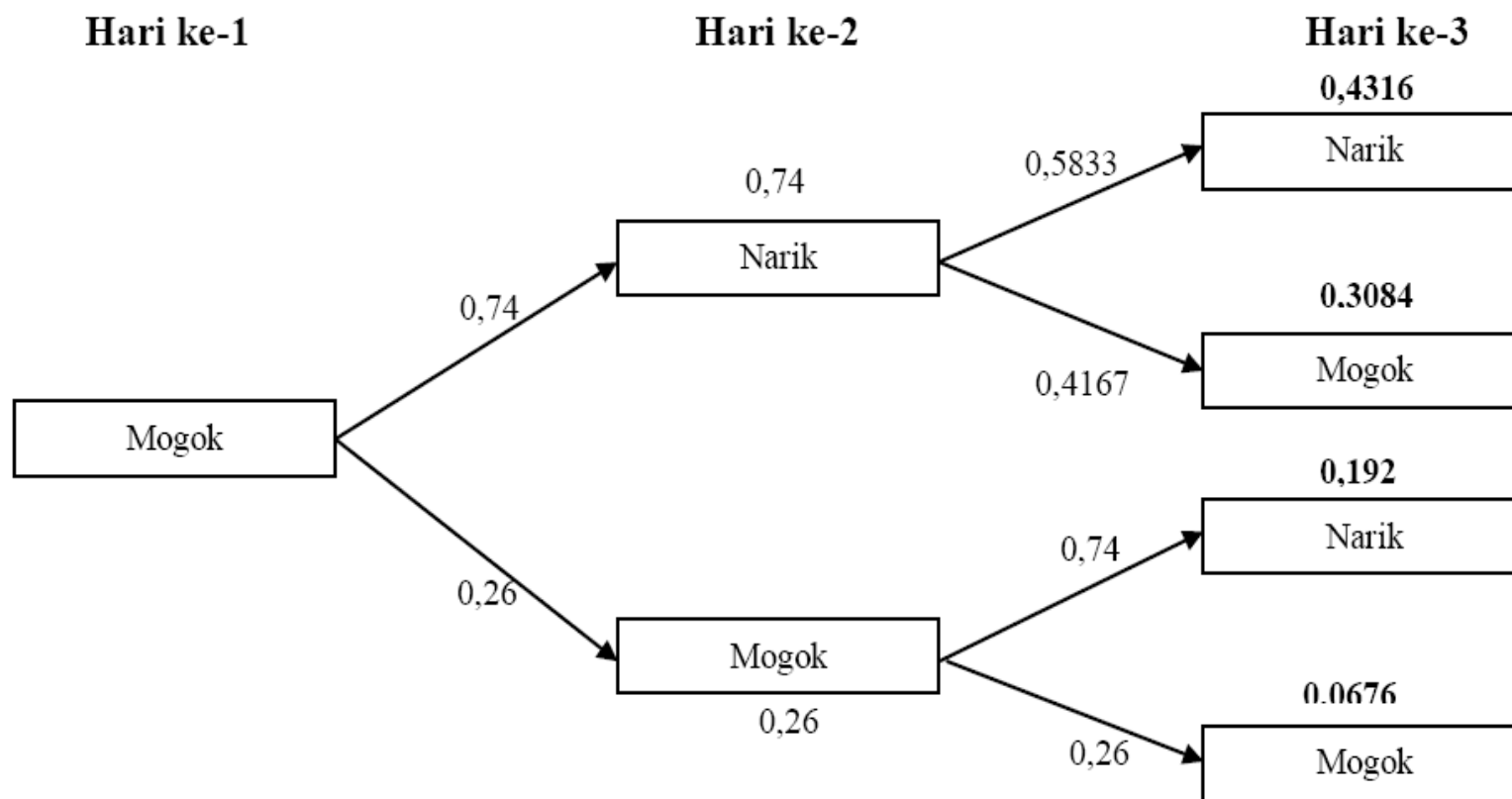
Hari ke-1

Hari ke-2

Hari ke-3



Probabilitas Tree jika hari ke-1 NARIK



**Probabilitas Tree jika hari ke-1 MOGOK**

Dari 2 gambar tersebut, kita bias menjawab jawab soal di atas, sehingga :

- b. Probabilitas hari ke-3 narik, jika hari ke-1 narik =  $0,3402 + 0,3084 = 0,6486$
- c. Probabilitas hari ke-3 mogok jika hari ke-1 narik =  $0,2431 + 0,1083 = 0,3514$
- d. Probabilitas hari ke-3 narik, jika hari ke-1 mogok =  $0,4316 + 0,1924 = 0,624$
- e. Probabilitas hari ke-3 mogok jika hari ke-1 mogok =  $0,3084 + 0,0676 = 0,376$



# Peralatan Analisis Markov

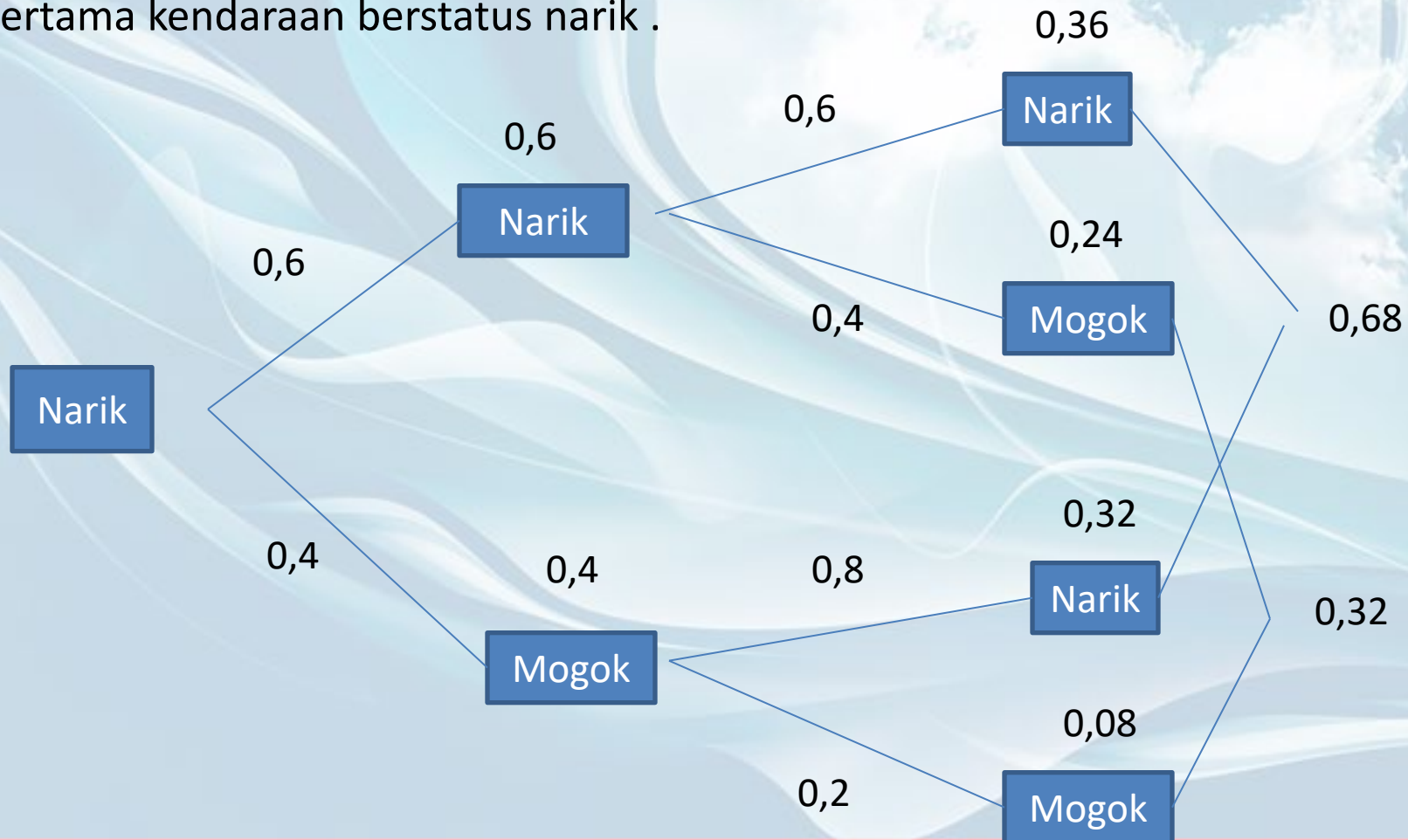
- Informasi yang dapat dihasilkan dari analisis Markov adalah probabilitas berada dalam suatu status pada satu periode di masa depan. Ada dua cara untuk menemukan informasi itu, yaitu
  - Dengan probabilitas tree
  - Perkalian matriks

Probabilitas Tree merupakan cara yang nyaman untuk menunjukkan sejumlah terbatas transisi dari suatu proses Markov.

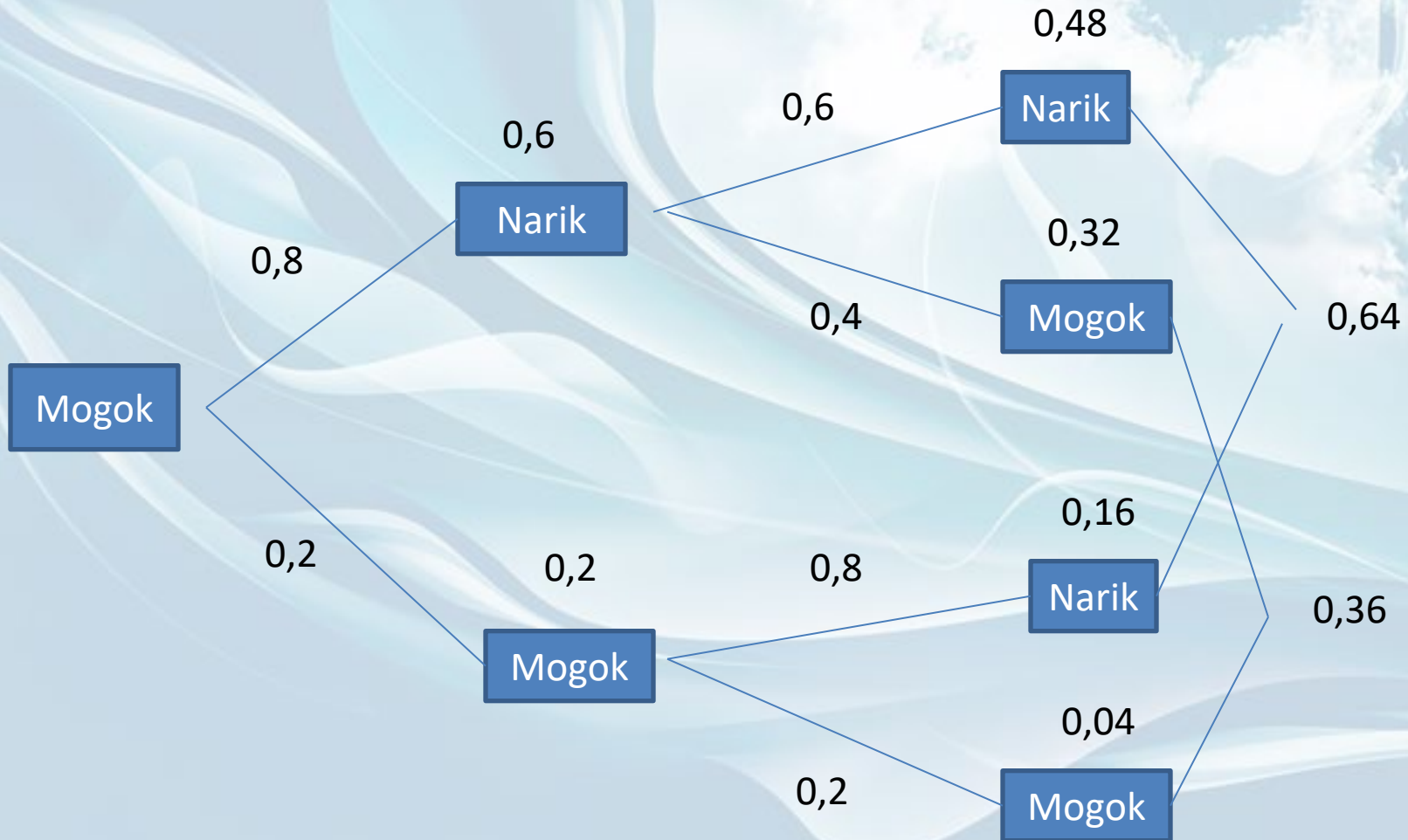
Contoh kendaraan umum.

Dari status (sekarang)	Ke status (besok)	
	Narik	Mogok
Narik	0,6	0,4
Mogok	0,8	0,2

Misalkan ingin diketahui peluang narik pada hari ketiga jika pada hari pertama kendaraan berstatus narik .



Jika pada hari pertama mogok, berapa peluang mogok pada hari ketiga



Jika yang ingin diketahui adalah probabilitas status pada periode ke  $t$  di masa depan, dimana  $t$  cukup besar, maka alternatif yang digunakan adalah dengan perkalian matriks

Matriks probabilitas transisi

$$0,6 \quad 0,4$$

$$0,8 \quad 0,2$$

Jika kendaraan narik pada hari ke 1, maka berlaku probabilitas berikut ini:

$$N_n(1) = 1$$

$$M_m(1) = 0$$

jika kedua probabilitas ini disusun ke dlm matrik  $(1 \quad 0)$

Kemudian kalikan dengan matrik probabilitas transisi

$$(N(1) \quad M(1)) = (1 \quad 0) \left| \begin{array}{cc} 0,6 & 0,4 \\ 0,8 & 0,2 \end{array} \right|$$



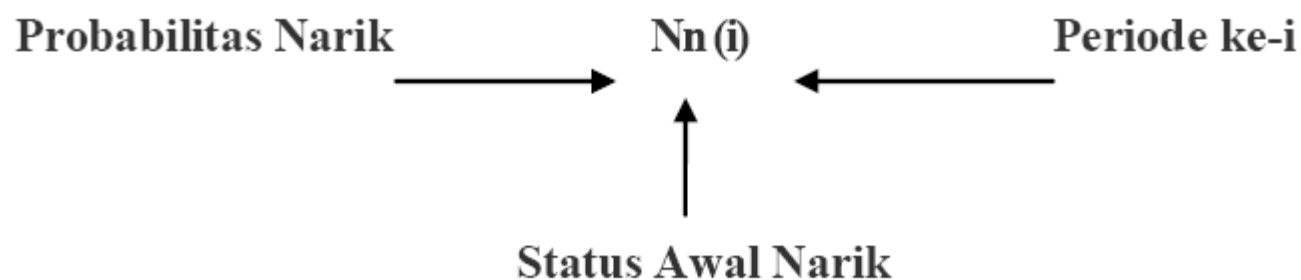
# Pendekatan Matriks dan Contoh Kasus

- Ada kalanya kita harus mencari probabilitas pada periode yang sangat besar,
- misalkan periode hari ke-9, ke-10 dan seterusnya, akan sangat menyulitkan dan
- membutuhkan media penyajian yang khusus jika kita menggunakan Probabilitas Tree.
- Permasalahan tersebut dapat diselesaikan dengan menggunakan metode Pendekatan Matriks Probabilitas.
- Adapun Matriks Probabilitas dari contoh kasus di atas adalah sebagai berikut:

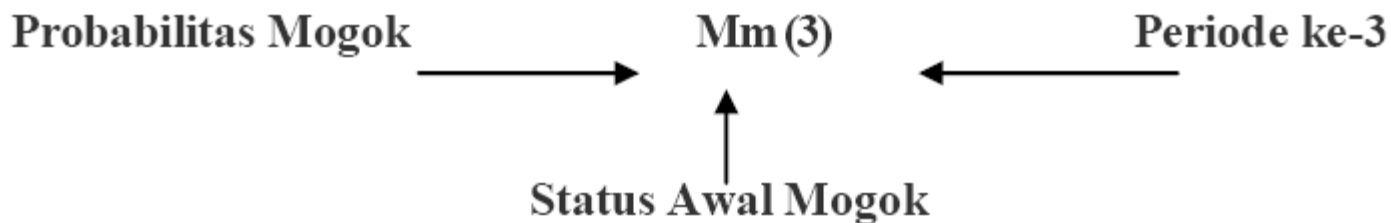
$$\begin{vmatrix} 0,5833 & 0,4167 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix}$$



- Probabilitas kendaraan narik pada periode ke- $i$  jika pada periode ke-1 narik, dilambangkan dengan:



- Probabilitas kendaraan mogok pada periode ke-3 jika pada periode ke-1 mogok, dilambangkan dengan:



Jika kendaraan pada hari ke-1 narik maka berlaku probabilitas sebagai berikut:

$$\mathbf{Nn(1)} = 1 \text{ sedangkan } \mathbf{Mm(1)} = 0$$

Jika probabilitas di atas disusun ke dalam vektor baris, maka kita dapatkan::

$$(\mathbf{Nn(1)} \quad \mathbf{Mm(1)}) = (1 \quad 0)$$

Adapun rumus untuk mencari probabilitas periode berikutnya ( $i+1$ ) adalah:

$$(N_{n(i+1)} \quad M_{n(i+1)}) = (N_{n(i)} \quad M_{n(i)}) \times \text{Matriks Probabilitas Transisi}$$

Bila rumus di atas kita gunakan untuk mencari probabilitas hari ke-2, maka:

$$\begin{aligned}
 (N_{n(2)} \quad M_{n(2)}) &= (N_{n(1)} \quad M_{n(1)}) \begin{vmatrix} 0,5833 & 0,4167 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix} \\
 &= (1 \quad 0) \times \begin{vmatrix} 0,5833 & 0,4167 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix} \\
 &= (0,5833 \quad 0,4167)
 \end{aligned}$$

Terlihat bahwa hasilnya sama dengan yang diperoleh dengan menggunakan metode *Probabilities Tree*. Dengan menggunakan cara yang sama kita akan dapatkan status untuk periode-periode berikutnya sebagai berikut:

$$(Nn(3)) \quad Mn(3) = (0,6486 \quad 0,3514)$$

$$(Nn(4)) \quad Mn(4) = (0,6384 \quad 0,3616)$$

$$(Nn(5)) \quad Mn(5) = (0,6400 \quad 0,3400)$$

$$(Nn(6)) \quad Mn(6) = (0,6397 \quad 0,3603)$$

$$(Nn(7)) \quad Mn(7) = (0,6398 \quad 0,3602)$$

$$(Nn(8)) \quad Mn(8) = (0,6398 \quad 0,3602)$$

Terlihat bahwa perubahan probabilitas semakin lama semakin mengecil sampai akhirnya tidak tampak adanya perubahan. Probabilitas tersebut tercapai mulai dari periode ke-7, dengan probabilitas status:

$$(N_n(7) \quad M_n(7)) = (0,6398 \quad 0,3602)$$

Ini berarti pemilik kendaraan dapat menarik kesimpulan bahwa jika awalnya kendaraan berstatus narik, setelah beberapa periode di masa depan probabilitasnya narik adalah sebesar 0,6398 dan probabilitasnya mogok adalah sebesar 0,3602.

Untuk perhitungan probabilitas status hari pertama mogok dapat kita cari dengan metode yang sama dan akan kita dapatkan probabilitas yang akan sama untuk periode selanjutnya, mulai dari periode ke-8. Adapun probabilitas pada periode ke-8 adalah:

$$(N_m(8) \quad M_m(8)) = (0,6398 \quad 0,3602)$$



## IV. Probabilitas Steady State dan Contoh Kasus

Dalam banyak kasus, proses markov akan menuju pada Steady State (keseimbangan) artinya setelah proses berjalan selama beberapa periode, probabilitas yang dihasilkan akan bernilai tetap, dan probabilitas ini dinamakan Probabilitas Steady State.

Dari contoh di atas Probabilitas Steady Statanya adalah probabilitas narik sebesar 0,6398 dan probabilitas mogok sebesar 0,3602.

Untuk mencari Probabilitas Steady State dari suatu Matriks Transisi, maka kita dapat menggunakan rumus

$$(N_{n(i+1)} \quad M_{n(i+1)}) = (N_{n(i)} \quad M_{n(i)}) \times \text{Matriks Probabilitas Transisi}$$

Karena Steady State akan menghasilkan probabilitas yang sama pada periode kedepan maka rumus tersebut akan berubah menjadi:

$$(N_n(i) \quad M_n(i)) = (N_n(i) \quad M_n(i)) \times \text{Matriks Probabilitas Transisi}$$

Dari contoh kasus di atas dengan status hari ke-1 narik, maka kita dapatkan:

$$\begin{vmatrix} 0,5833 & 0,4167 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix}$$

Untuk mengurangi keruwetan, periode (i) dapat kita hilangkan, karena pada saat Steady State tercapai periode tidak akan mempengaruhi perhitungan. Sehingga perhitungan di atas akan menjadi:

$$(N_n \quad M_n) = (N_n \quad M_n) \times \begin{vmatrix} 0,5833 & 0,4167 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix}$$

Dari perhitungan di atas akan menghasilkan persamaan berikut:

$$N_n = 0,5833N_n + 0,74M_n \dots\dots\dots (1)$$

$$M_n = 0,4167N_n + 0,26M_n \dots\dots\dots (2)$$

Karena salah satu ciri proses markov adalah:

$$N_n(i) + M_n(i) = 1, \text{ maka:}$$

$$N_n + M_n = 1 \quad M_n = 1 - N_n$$

Dengan menstubstitusikan  $M_n = 1 - N_n$  ke persamaan (1) didapatkan:

$$N_n = 0,5833N_n + 0,74(1 - N_n)$$

$$N_n = 0,5833N_n + 0,74 - 0,74N_n$$

$$1,1567N_n = 0,74$$

$$N_n = 0,6398$$



Lalu kita masukkan nilai  $N_n = 0,6398$  ke dalam persamaan (2) didapatkan:  **$M_n = 0,3602$**

## PENGGUNAAN PROBABILITAS STEADY STATE

Dari contoh kasus kita ketahui bahwa Pemilik Kendaraan memiliki 220 kendaraan. Dengan menggunakan Probabilitas Steady State yang sudah kita dapatkan, Pemilik dapat mengharapkan jumlah kendaraan setiap harinya narik atau mogok sebanyak:

Narik :  $N_n \times 220 = 0,6398 \times 220 = 140,756$  atau sebanyak 141 kendaraan

Mogok :  $M_n \times 220 = 0,3602 \times 220 = 79,244$  atau sebanyak 79 kendaraan



Misalkan Pemilik kurang puas dengan tingkat operasi yang ada dan ingin meningkatkannya, sehingga Pemilik mengambil kebijakan untuk menggunakan suku cadang asli dalam setiap perawatan armada. Kebijakan ini membuat Matriks Probabilitas Transisi berubah menjadi:

$$\begin{vmatrix} 0,7 & 0,3 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix}$$

Artinya kebijakan ini membuat Probabilitas saat ini narik, lalu hari berikutnya mogok menurun dari 0,4 menjadi 0,3. Probabilitas Steady State yang baru adalah:

$$(N_n \quad M_n) = (N_n \quad M_n) \times \begin{vmatrix} 0,7 & 0,3 \\ 0,74 & 0,26 \end{vmatrix}$$

Sehingga kita dapatkan persamaan berikut:

$$N_n = 0,7N_n + 0,74M_n \dots \dots \dots (1)$$

$$M_n = 0,3N_n + 0,26M_n \dots \dots \dots (2)$$

Substitusikan  $N_n = 1 - M_n$  ke persamaan (2), sehingga kita dapatkan:

$$M_n = 0,2885 \text{ dan } N_n = 0,7116$$

Artinya setiap harinya Pemilik dapat mengharapkan kendaraan yang narik atau mogok sebanyak:

Narik :  $N_n \times 220 = 0,7116 \times 220 = 156,55$  atau sebanyak 157 kendaraan

Mogok :  $M_n \times 220 = 0,2885 \times 220 = 63,47$  atau sebanyak 63 kendaraan

Kebijakan tersebut menghasilkan kenaikan operasional dari 141 kendaraan perhari menjadi 157 kendaraan perhari. Dalam hal ini Pemilik harus mengevaluasi kebijakan ini, apakah kenaikan pendapatan operasional dapat menutupi kenaikan biaya operasional karena kebijakan ini.

Misalkan karena kebijakan ini terjadi kenaikan biaya perawatan kendaraan sebesar Rp. 1.000.000,- setiap harinya. Jadi bila kenaikan pendapatan operasional lebih besar dari Rp. 1.000.000,- maka kebijakan tersebut layak untuk dijalankan.

**Dari contoh ini menunjukkan bahwa Analisis Markov tidak memberikan solusi atau keputusan, namun analisis tersebut memberikan informasi yang dapat membantu pembuatan keputusan**



# Contoh 1 :

Industri personal komputer merupakan industri yang mengalami pergerakan sangat cepat dan teknologi menyediakan motivasi kepada konsumen untuk mengganti komputer setiap tahunnya. Kepercayaan merek sangat penting dan perusahaan-perusahaan mencoba segala cara untuk menjaga agar konsumen menjadi puas. Bagaimanapun juga, beberapa konsumen mencoba untuk mengganti dengan merek yang lain (perusahaan lain). Tiga merek tertentu Doorway, Bell, KumpaQ yang menguasai pangsa pasar. Orang yang memiliki komputer merek Doorway akan membeli tipe Doorway yg lain 80% dan sisanya membeli 2 merek yang lain dengan peluang sama besar. Pemilik komputer Bell akan membeli Bell lagi 90% dari waktu sementara itu 5% akan membeli Doorway dan 5% akan membeli KumpaQ. Sekitar 70% pemilik KumpaQ akan membeli KumpaQ, 20% akan membeli Doorway. Tiap merk memiliki 200.000 konsumen yang berencana untuk membeli sebuah komputer baru pada tahun depan, berapa banyak komputer dari tiap tipe akan dibeli ?



# Penyelesaian :

Kasus diatas merupakan kasus rantai Markov

	Initial	Doorway	Bell	Kumpaqa
Doorway	200000	0.8	0.1	0.1
Bell	200000	0.05	0.9	0.05
Kumpaqa	200000	0.2	0.1	0.7

$$P = \begin{bmatrix} 0.8 & 0.1 & 0.1 \\ 0.05 & 0.9 & 0.05 \\ 0.2 & 0.1 & 0.7 \end{bmatrix}$$

Untuk tahun depan :

$$P^2 = \begin{bmatrix} 0.8 & 0.1 & 0.1 \\ 0.05 & 0.9 & 0.05 \\ 0.2 & 0.1 & 0.7 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.8 & 0.1 & 0.1 \\ 0.05 & 0.9 & 0.05 \\ 0.2 & 0.1 & 0.7 \end{bmatrix}$$

$$= \begin{bmatrix} 0.665 & 0.18 & 0.155 \\ 0.185 & 0.82 & 0.085 \\ 0.305 & 0.18 & 0.515 \end{bmatrix}$$

		Doorway	Bell	Kumpaq
Doorway	200000	0.665	0.18	0.155
Bell	200000	0.095	0.82	0.085
Kumpaq	200000	0.305	0.18	0.515
		213000	236000	151000

- Pada tahun depan konsumen yang memiliki komputer Doorway akan membeli Doorway lagi 66.5%, membeli Bell 18% dan membeli Kumpaq 15.5%.
- Untuk konsumen yang memiliki komputer Bell akan membeli Bell lagi 82%, membeli Doorway 9.5% dan membeli Kumpaq 8.5%.
- Sedangkan untuk konsumen yang memiliki komputer Kumpaq akan membeli Kumpaq lagi 51.5%, membeli Doorway 30.5% dan membeli Bell 18%.
- Banyaknya komputer yang akan di beli pada tahun depan untuk merek Doorway sebanyak 213000, Bell sebanyak 236000 dan Kumpaq sebanyak 151000.

- Pada tahun depan konsumen yang memiliki komputer Doorway akan membeli Doorway lagi 66.5%, membeli Bell 18% dan membeli Kumpaq 15.5%.
- Untuk konsumen yang memiliki komputer Bell akan membeli Bell lagi 82%, membeli Doorway 9.5% dan membeli Kumpaq 8.5%.
- Sedangkan untuk konsumen yang memiliki komputer Kumpaq akan membeli Kumpaq lagi 51.5%, membeli Doorway 30.5% dan membeli Bell 18%.
- Banyaknya komputer yang akan di beli pada tahun depan untuk merek Doorway sebanyak 213000, Bell sebanyak 236000 dan Kumpaq sebanyak 151000.